

## **PLAN ESTRATÉGICO ECOSOL 2012-2017**

### **INDICE GENERAL**

- **El escenario actual y la agenda de desarrollo de Ecosol**
- **Enfoques y prioridades**
- **Objetivos y líneas estratégicas**
- **Relación de Ecosol con el entorno.**
- **La evaluación y la rendición de cuentas**
- **Valor añadido de ECOSOL**
- **Compromisos adoptados**

### **ESCENARIO ACTUAL Y LA AGENDA DE DESARROLLO DE ECOSOL**

El modelo de desarrollo que se impone es el de un crecimiento económico sostenido e individualista. Una lógica enfocada al consumo, la producción y el mercado, acompañado de recetas económicas como la privatización, la desregulación, la liberalización de mercados financieros, productivos y laborales, y la mercantilización de prácticamente todos los sectores de la economía.

Por otra parte, la especulación de los derivados agrícolas, en un contexto de deterioro ecológico y crecimiento demográfico, ha desatado la crisis alimentaria y las consecuentes hambrunas que afectan principalmente a los países con menos nivel de desarrollo.

Ligado a esto, la crisis del agua y del cambio climático representan dos temas clave que cuestionan la sostenibilidad del modelo de desarrollo imperante.

Desde 2008, a la situación anteriormente descrita, hay que añadir la crisis del modelo de desarrollo acontecida a nivel mundial y cuyas consecuencias están sufriendo de manera acuciada los países empobrecidos. Nuestros socios locales han visto en los últimos años, cómo ha disminuido considerablemente el porcentaje de ayudas recibidas, lo que se ha traducido en una ralentización de los procesos de desarrollo definidos en sus planificaciones estratégicas, con el consecuente impacto en la mejora de la calidad de vida de las poblaciones con las que se trabaja. Por ejemplo, en el caso de la AOD española, hemos visto cómo en los últimos dos años ha disminuido en un 50%; cómo un tercio de las Comunidades Autónomas han eliminado sus políticas de cooperación y cómo aproximadamente, también un tercio de las ONGD han desaparecido. Todo esto ha supuesto un retroceso considerable en la asunción de uno de los criterios fundamentales para la eficacia del desarrollo, establecido en la Declaración de París de 2005: la previsibilidad.

Esta disminución de la AOD española tiene dos posibles explicaciones:

Por una parte, la falta clara de voluntad política para continuar trabajando por la mejora y crecimiento de las políticas sociales públicas, entre la que se encuentra la política de cooperación internacional. Esta falta de voluntad política, ha generado un discurso que ha calado en la sociedad civil, un discurso que trata de contraponer unas políticas sociales con otras, en lugar de pensar en la redistribución, disminución o eliminación de algunos gastos presupuestarios innecesarios, un discurso que afirma que en época de crisis no es momento de "exportar" solidaridad cuando hay familias españolas que están pasando muchos problemas.

Por otra parte, la desvirtualización del sector en general, y de las ONGD en particular.

Cada vez son más constantes los discursos que afirman que no se sabe dónde irá el dinero que se destina a las ONGD, discursos apoyados por diversos casos de corrupción, tanto de organizaciones como de administraciones públicas, la sociedad civil deja de pensar en la pobreza estructural como un problema mundial que requiere de soluciones globales y empieza a pensar en los problemas locales derivados de la crisis del modelo de desarrollo. En este punto, cabe que nos preguntemos qué es lo que ha pasado en estas dos décadas que hace que la sociedad civil se haya desvinculado tanto del OBJETIVO 0.7.

Seguramente las ONGD hayamos tenido un papel importante en esta desapropiación de la cooperación internacional como política pública, aunque no exclusivo, la falta de voluntad política y los discursos promovidos por algunos tomadores y tomadoras de decisiones, han ayudado bastante a la causa.

Pero centrándonos en el papel de las ONGD, debemos hacernos la siguiente reflexión: cuando y por qué pasamos de ilusionar, de contagiar, de llegar al corazón a convertirnos en meros prestadores de servicios, con un lenguaje tan tecnificado que no supimos llegar a la ciudadanía? Que deberíamos hacer al respecto?

Desde ECOSOL, conscientes, por una parte de la situación económica mundial y del modelo de desarrollo imperante que ha entendido la economía a nivel mundial **no** como una ciencia al servicio de las personas, sino que entiende que las personas están al servicio de la economía. Y por otra parte, de la necesidad de trabajar, desde el derecho a la participación, en la apropiación y participación en la política pública de cooperación, entendiendo ésta como una política que dé soluciones a problemas globales y que genere una ciudadanía mundial. Inscibimos nuestra estrategia de intervención, en el trabajo por el fortalecimiento de un modelo de desarrollo basado en el crecimiento económico social y ecológicamente equilibrado, vinculado al movimiento de economía

social y solidaria, como un sistema abierto e integrado que construye y conecta agentes sociales, emprendimientos, circuitos económicos solidarios y mercados alternativos, desde la producción hasta el consumo responsable y la soberanía consumidora y productora, con enfoque de inclusión e identidad cultural; como herramienta para el cambio hacia un mundo más justo y más solidario. Y en el trabajo por un derecho a la participación de la sociedad civil, tanto del Norte como del Sur, que genera cambios en el modelo de desarrollo imperante y obsoleto a nivel global y que se base en el establecimiento de redes sociales, tanto Sur-Norte, como Sur-Sur y Norte- Norte, reivindicativas y propositivas, hacia un mundo más justo social, económico y ecológico. De igual forma, ponemos a disposición de nuestros socios locales todas nuestras capacidades, traducidas tanto en recursos materiales como humanos.

Absolutamente de acuerdo con Einstein, que comentaba que “si buscas resultados diferentes, no puedes seguir haciendo lo mismo” y siendo conscientes de la necesidad de un cambio en el modelo de cooperación para el desarrollo que hemos venido implementando desde nuestra ONGD, dada la dificultad para medir los impactos de la misma y conocida la situación de continua disminución de la AOD española; considerando las capacidades de nuestra organización, nos proponemos introducir en nuestro Plan Estratégico, un cambio de mirada sobre cómo continuar apoyando procesos de desarrollo en países empobrecidos, y llegamos a la conclusión de apostar por el establecimiento de flujos de transferencia de capacidades entre sociedad civil del Norte y del Sur, así como Sur-Sur y Norte-Norte. De igual manera nos planteamos apoyar experiencias exitosas de nuestros socios locales, vinculadas a la Economía Social, que generen ingresos a nuestra organización y que podamos reinvertir en otras zonas de intervención. Por otra parte, pensamos en apoyar emprendimientos en España vinculados a la Economía Social

En esta situación de cambio, nos proponemos incrementar nuestra base social y disminuir nuestra dependencia de fondos públicos, caminando hacia la auto sostenibilidad de la organización, ampliando las posibles vías de generación de ingresos vinculadas a emprendimientos de Economía Social.

## **ENFOQUES Y PRIORIDADES**

Nuestra estrategia busca favorecer procesos de desarrollo económico sustentable que conduzcan al mejoramiento de la calidad de vida de las personas, con relaciones de equidad, a la reducción de la pobreza y a la preservación de los recursos naturales, bajo un enfoque basado en los derechos humanos.

El Enfoque de desarrollo basado en derechos, siguiendo la definición del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos (OCHCR, 2006), implica que los objetivos de desarrollo son consustanciales con la plena realización de los derechos humanos de todas las personas. Este enfoque parte

de la premisa que el desarrollo humano es un derecho en sí mismo, no un acto unilateral de carácter exclusivamente ético, y que los esfuerzos para promover el desarrollo humano tienen rango normativo en base a la Declaración Universal de los Derechos Humanos y a los Acuerdos y Tratados Internacionales de desarrollo.

En este sentido, La estrategia se inscribe plenamente en el marco de los acuerdos suscritos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, en el Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales y en la Carta Africana sobre Derechos Humanos y Pueblos. En concreto, nuestra estrategia se basa en el apoyo al pleno ejercicio del Derecho al Desarrollo, del Derecho a un nivel de vida adecuado y medios de subsistencia, del Derecho al trabajo, del Derecho a la igualdad entre hombre y mujeres, del Derecho a un ambiente sano y del derecho a la participación.

La incorporación del Enfoque Basado en Derechos Humanos en la cooperación internacional, lo entendemos desde ECOSOL, como un cambio de paradigma, como una nueva mirada, que hace que entendamos la cooperación para el desarrollo como una herramienta para el cambio hacia un mundo más justo, basada en la defensa y ejercicio de los derechos humanos.

Esta defensa y ejercicio de los derechos humanos, la trabajaremos en ECOSOL, desde una visión política que hace que incorporemos de manera transversal el derecho a la participación en todas nuestras intervenciones. A partir de aquí, desde ECOSOL nos planteamos que nuestro rol como agentes de la cooperación, debe ir más allá de la mera implementación de proyectos, de la mera ejecución de actividades de educación para el desarrollo; nos planteamos nuestra misión como el fortalecimiento de redes de sociedad civil tanto Sur-Norte, como Sur –Sur y Norte-Norte, para el pleno ejercicio de los derechos humanos a través de la transferencia de capacidades, con una visión desde lo local hacia lo global.

Se trata de un proceso de concertación entre los y las agentes que interactúan en un territorio determinado, para impulsar, con la participación permanente, creadora y responsable de las ciudadanas y ciudadanos, un proyecto común de desarrollo que implica la generación de crecimiento económico, equidad en el proceso de crecimiento, sustentabilidad ecológica y enfoque de género con el fin de elevar la calidad de vida de cada familia, ciudadano y ciudadana que vive en el territorio, contribuir al desarrollo del País y enfrentar adecuadamente los retos de la globalización y las transformaciones de la economía internacional. En definitiva, se trata de fortalecer a sujetos activos de su propia transformación social, ecológica y económica.

Los impactos esperados son la activación de la economía social y solidaria local, el aumento de los ingresos y empleo, el aumento de la productividad y la calidad del empleo, la preservación de los recursos naturales, la equidad entre los géneros, el fomento del consumo responsable y justo y el afianzamiento de

la política de cooperación como política pública absolutamente necesaria y sentida.

Algunos de los factores que se han considerado en la presente Estrategia para el desarrollo económico local y el fomento de una ciudadanía global crítica y propositiva, han sido los siguientes: coherencia, accountability, eficacia, eficiencia, pertinencia, sostenibilidad, impacto, liderazgo, participación, diagnóstico de base local, estrategia cooperativa, conocimiento del mercado de trabajo local, una visión integral de desarrollo y sobre todo, el reconocimiento de la incertidumbre y lo dinámico del proceso, con las necesarias adaptaciones a los cambios. En conclusión se considerará como factor determinante de nuestra estrategia la adopción de una VISION SUR.

En el fondo se trata de apoyar y ampliar, con transferencia de capacidades, infraestructuras, servicios, asistencia técnica y financiera la diversidad de actividades económicas que la población menos favorecida realiza, así como fomentar procesos de educación para el desarrollo y sensibilización en consumo responsable, equidad de género, preservación de los recursos naturales y derechos humanos.

Todo esto enmarcado dentro de los lineamientos del Plan Director de la Cooperación Española 2009-2012, que en su capítulo de estrategias y prioridades sectoriales, sector: promoción del tejido económico y empresarial, apuesta por un desarrollo económico sostenible. Este párrafo habría que revisarlo cuando esté publicado definitivamente el nuevo Plan Director, si es que se puede sacar algo en claro de él.

Por otra parte, desde Ecosol, apostamos por una estrategia de concentración geográfica, basada en la no dispersión de las propuestas y en la maximización de las potencialidades de la organización, que suponga un verdadero impacto en las zonas de intervención, dado que el acompañamiento de los procesos de desarrollo se vincula durante varios años. En esta concentración geográfica, identificamos como países de intervención: El Salvador, Perú, Ecuador y Bolivia. De igual manera, en aras a la no dispersión, identificaremos un único socio local en cada uno de los países señalados, al que demandaremos:

- La NO búsqueda de soluciones inmediatas a los problemas identificados, sino soluciones a largo plazo, que tengan una visión desde lo local hacia lo global.
- El compromiso de continuidad de trabajo tanto temporal como espacial, en las zonas de intervención identificadas y consensuadas con ECOSOL.
- Fomento de la participación directa de sujetos de derechos en la identificación, gestión y evaluación de los programas y/o proyectos.
- Compromiso con el respeto a la cultura y costumbres de las zonas de intervención
- Compromiso con el respeto por el entorno y por la equidad de género.

## **RELACIÓN DE ECOSOL CON EL ENTORNO**

**ECOSOL** pertenece a la Coordinadora Valenciana de ONGD y por tanto a la Coordinadora Estatal de ONGD. Se tiene relación con otras ONGD a nivel participativo en cursos, talleres, campañas y plataformas, tales como, Pobreza Cero, SOLIDARIA o Ropa Limpia. De igual manera, se colabora con el Centre del Voluntariado y con la Unión de Consumidores de España. Merece la pena hacer especial mención a la relación de partenariado con Petjades ONGD.

Es miembro activo de la Coordinadora Estatal de Organizaciones de Comercio Justo (CECJ). En Valencia participa en la Xarxa Valenciana de Consum Responsable.

Por otra parte, pertenece a REDES, Red de Entidades de Desarrollo Solidario. La Red de Entidades para el Desarrollo Solidario” (REDES).

También ha participado en el Grupo de Trabajo sobre Cambio Climático y Lucha contra la pobreza creado a nivel nacional, en el que participan tanto ONGD como ongs de carácter ambientalista, dentro del marco de la Coordinadora Estatal de ONGD (CONGDE).

ECOSOL mantiene una fuerte relación de colaboración con sus socios estratégicos en Centro América y en la Zona Andina: Fundación CORDES, el Centro de Educación y Comunicación Guaman Poma de Ayala, Fundación MCCH, Fundación Nor Sud y CREDIFUTURO.

Con organismos públicos como la Agencia Española de Cooperación Internacional, Generalitat Valenciana, Diputación Provincial y Ayuntamiento de Valencia. Así como con organizaciones privadas como Fundación La Caixa o Fundación Abargues.

## **OBJETIVO Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO:**

### **OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL**

Promoción y defensa del derecho al desarrollo, desde la mejora de las capacidades económicas y productivas basadas en modelos de desarrollo alternativo y sostenible, que impliquen la generación de riqueza, la distribución y redistribución equitativa, así como la promoción de la seguridad y soberanía alimentaria, el consumo responsable y el comercio justo, con enfoque de inclusión<sup>1</sup>.

### **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ESPECÍFICOS**

Los objetivos específicos planteados en este Plan Estratégico, los diferenciaremos en dos ejes:

Objetivos de desarrollo:

- O.D.1 Acrecentar el papel de ECOSOL en defensa del derecho al desarrollo en Bolivia, Perú, Ecuador y El Salvador, en colaboración con cuatro socios locales, Guaman Poma de Ayala, Fundación Nor Sud-CREDIFUTURO, Fundación CORDES y Fundación MCCH.
- O.D.2 Concentrar la actividad de ECOSOL en proyectos y/o programas de cooperación internacional, en el ámbito del Desarrollo Económico Local (DEL).
- O.D.3 Fomentar la cooperación Sur-Sur entre nuestros socios locales
- O.D.4 Fomentar flujos de transferencia de capacidades entre sociedad civil Sur-Norte ,Sur-Sur y Norte-Norte.
- O.D.5 Incidir en el derecho a la participación para la construcción de una ciudadanía global, que reaccione de manera propositiva a problemas globales.

Objetivos sociorganizativos:

- O.SO.1 Ampliar la base social de ECOSOL en un 10% anual.
- O.SO.2 Fomentar la previsibilidad de recursos de cara a nuestros socios estratégicos, apalancando un mínimo de 50.000 € anuales por entidad socia.
- O.SO.3 Consolidar a ECOSOL como una organización sostenible, eficiente, participativa y transparente.
- O.SO.4 Consolidar a ECOSOL como agente relevante de la cooperación para el desarrollo valenciana.
- O.SO.5 Incrementar la participación de ECOSOL en redes sociales del tercer sector, vinculadas a la cooperación internacional y vinculadas a la Economía Social, tanto en el Norte como en el Sur.

---

<sup>1</sup> El enfoque de inclusión lo consideraremos desde las 3 dimensiones del desarrollo ( dimensión económica, que incluya la capacidad de los sujetos de derechos para acceder a los medios para participar en los intercambios productivos; dimensión política, que considere el ejercicio de derechos políticos, civiles, sociales, económicos y culturales; dimensión socio-cultural, que implemente dinámicas de acceso a la sociedad)

- O.SO.6 Fomentar emprendimientos vinculados a la Economía Social en el Norte.



La elaboración del cuadro de mando de nuestra Planificación Estratégica se basa en el análisis de impactos de los procesos acompañados desde 2006 al 2011, que se detallan a continuación y de los cuadros operativos 2012-2017, por países, que emanan de la Planificación Estratégica de nuestros socios locales y que también relacionamos a continuación.

## **Bolivia**

Nuestros socios locales en Bolivia, Fundación Nor Sud, CREDIFUTURO, establecieron en su planificación estratégica, como ámbito geográfico de actuación, los Departamentos de Chuquisaca y Potosí, zonas en las que ECOSOL reitera su trabajo para el periodo 2013-2016, estableciendo su compromiso de acompañar el proceso de desarrollo identificado por los socios locales.

De igual forma, el Plan Estratégico de ECOSOL, será coincidente con los Planes Estratégicos de Nor Sud y CREDIFUTURO, en las siguientes áreas programáticas, establecidas por éste último:

### **Inversión productiva:**

- Crear, mejorar y consolidar servicios de apoyo a actividades productivas campesinas y de sectores populares
- Apoyar iniciativas municipales encaminadas a dinamizar sectores económicos deprimidos
- Impulsar inversiones en infraestructura de base para la producción, entre ellos obras de riego, atajados, terrazas, centros de almacenamiento y centros de transformación.
- Apoyar la integración productiva y económica de campesinos pobres para el acceso a los mercados en condiciones ventajosas.
- Fortalecer sectores productivos con ventajas comparativas y establecer bases productivas sostenibles en función de las potencialidades locales.
- Impulsar el enfoque de Desarrollo Económico Local (DEL) participativo e incluyente.
- Impulsar la extensión de servicios financieros al área rural
- Apoyar estudios de mercado para productos rurales y servicios de certificaciones de calidad y origen.
- Fortalecer programas de generación de valor agregado a la producción de origen rural
- Apoyar a jóvenes campesinos emprendedores.

### **Seguridad y soberanía alimentaria:**

- Apoyar los sistemas de producción familiar, comunitaria, asociada y mancomunada.
- Favorecer la consolidación y/o creación de redes de comercialización local
- Apoyar iniciativas de profundización de la reforma agraria
- Priorizar propuestas concretas de reducción del grado de vulnerabilidad ambiental de poblaciones deprimidas
- Incorporar en la gestión del desarrollo en enfoque del "espacio vital" para preservar derechos territoriales de comunidades indígenas.
- Priorizar acciones que posibiliten el acceso de pobladores carentes a energías alternativas y/o consoliden usos y costumbres sostenibles.
- Propiciar la incorporación de productos complementarios en los sistemas agropecuarios, como hortalizas, frutales, pecuaria de leche y manejo de praderas, para garantizar nutrientes en la dieta de la población pobre, respetando valores y tradiciones
- Potenciar el desarrollo de economías agropecuarias locales con enfoque diferenciado en función del grado de inseguridad alimentaria.
- Favorecer el fortalecimiento del rol de la mujer en organizaciones, acciones y decisiones respecto al manejo nutricional familiar.
- Propiciar a nivel municipal, prefectural y de otros órganos del Estado, la inserción efectiva de la gestión de riesgos y vulnerabilidad en sus sistemas de planificación.
- Apoyar acciones para la consolidación del acceso y control de la población rural pobre sobre los recursos naturales productivos.
- Incentivar actividades de capacitación que promueven la educación nutricional, tanto en adultos, como en menores.
- Priorizar la utilización óptima del recurso agua, tanto para consumo humano como para riego, mediante el financiamiento de infraestructura y capacitación.
- Apoyar proyectos de recuperación y conservación de suelos.

Los proyectos implementados hasta la fecha por ECOSOL en la zona de intervención, siguiendo la Misión de la organización, han sido los siguientes:

<b>Título del proyecto</b>	<b>Sector de acción</b>	<b>País</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Contraparte</b>
Desarrollo de alternativas micro empresariales y consolidación de las estructuras organizativas de pequeños productores y productoras de maíz, para su inserción en el mercado de cereales.	Desarrollo socioeconómico	Bolivia	39.723 €	Fundación Nor Sud-Credifuturo
Rehabilitación productiva y reconstrucción de sistemas de agua de consumo humano y agrícola, en comunidades afectadas por el fenómeno de la Niña, en los Municipios de Yotala y Poromo. Norte de Chuquisaca	Desarrollo socioeconómico	Bolivia	112.645 €	Fundación Nor Sud-
Promoviendo equitativamente el desarrollo económico y productivo en la municipalidad de Yotala, bajo enfoque territorial y sostenible	Desarrollo socioeconómico	Bolivia	258.542 €	Fundación Nor Sud-Credifuturo
Programa de fomento del desarrollo socioeconómico para la mejora de la producción agrícola local, garantizando la disponibilidad de empleo y el mejoramiento de ingresos familiares en 10 municipios de Chuquisaca en Bolivia	Desarrollo socioeconómico	Bolivia	460.000 €	Fundación Nor Sud-Credifuturo
<b>TOTAL</b>			<b>870.910 €</b>	

La ejecución de estos proyectos, ha supuesto los siguientes impactos, hasta 2011:

	INDICADOR	LINEA DE BASE (situación antes de iniciado el proceso).	META INTERMEDIA	META FINAL	COMENTARIOS SOBRE LA CONSECUCIÓN
Derecho a un ambiente sano -gestión sustentable de los recursos naturales	Nº de hectáreas de suelo rehabilitadas y protegidas	900 familias han sido damnificadas por el fenómeno de la niña y han sido afectadas 900 has, con repercusiones en el abastecimiento de alimentos suficientes.	Hasta el 2010, al menos 900 familias damnificadas de Yotala y Poroma, han logrado implementar 500 has para producción de alimentos (maíz, papa y hortalizas)	Hasta el 2011, se han rehabilitado y protegido 1283 has para cultivo que garantizan la disponibilidad de alimentos para 1010 familias en los municipios de Yotala y Poroma.	El proyecto implementado con ECOSOL ha contribuido al logro de impactos hasta el 2010, al 2011 se ha continuado el proceso en otras zonas, con otras intervenciones.
	- Gestión integrada del recurso hídrico	Nº de familias que aplican conocimiento en gestión y conservación de recurso suelo y agua.	900 familias de los municipios de Yotala y Poroma desconocen técnicas de conservación de suelos y agua y la gestión de recursos.	900 familias de Yotala y Poroma aplican la gestión y la protección de sus recursos agua y suelo	
	Nº de sistemas de agua y atajados construidos y/o		Al menos 150 familias de Yotala y Poroma,	1100 familias de los municipios Yotala y Poroma, aplican conocimientos en gestión de recurso agua y suelo.  Al 2011, se han construido y rehabilitado 59 sistemas de agua de consumo	

	<p>rehabilitados para consumo humano y riego.</p> <p>Nº de has con riego suplementario y/o complementario</p> <p>Nº de comités de gestión del agua funcionando</p>	<p>30 sistemas de agua y 15 atajados, inhabilitados por fenómenos naturales severos (riadas)</p> <p>Sistemas de producción a secano</p> <p>No existen comités propiamente, únicamente turnos inorgánicos para manejo de sistemas de riego</p>	<p>reconstruyen 30 sistemas de agua y 15 atajados.</p> <p>Se han habilitado 25.02 has bajo riego en Yotala y Poroma.</p> <p>Al menos 50 comités de agua en proceso de fortalecimiento.</p>	<p>humano y uso y agrícola para 105 familias de 6 comunidades en Poroma y 23 atajados de 48,000m<sup>3</sup>, que beneficia a 98 familias de 5 comunidades de Yotala. Habilitadas 29,3 ha. de riego en las comunidades del municipio de Yotala y Poroma.</p> <p>SE tienen consolidado 82 comités de agua funcionando y hacen la gestión administrativa y operacional de los sistemas de agua y atajados.</p>	
Igualdad entre hombres y mujeres	Incremento del % participación de hombres y mujeres en toma de decisiones.	La toma de decisiones se realiza solo en espacios sin participación de las bases.	Incremento de la toma de decisiones de 20% al 70% en la toma de decisiones.	Incremento en 90% en la toma de decisiones con participación e involucramiento de las bases.	En un proceso largo de reflexión, las organizaciones d productores, los sindicatos, comunidades, han sensibilizado y

<p>% de hombres y mujeres en directivas comunitarias (Directivas de organizaciones económicas, comités de agua, comités de gestión de recursos, juntas escolares, directivas de sindicatos)</p> <p>% de mujeres en cargos públicos (concejo municipal, directorios locales de educación, salud y consejos económico productivos)</p> <p>Nº de iniciativas económicas, productivas lideradas por mujeres</p>	<p>Las directivas están conformadas por hombres, excepto juntas escolares que son mixtas.</p> <p>No existe participación de mujeres en cargos públicos</p> <p>Solo existen iniciativas lideradas por hombres.</p> <p>No existen propuestas de fomento y</p>	<p>Participación de la mujeres en un 10% en las directivas comunitarias y otras.</p> <p>Al menos 10% de participación en espacios de liderazgo</p> <p>Al menos 3 iniciativas propiciadas por mujeres, sobretodo en turismo y prestación de servicios.</p> <p>Al menos 1 propuesta presentada al</p>	<p>Participación de la mujer en u 25% en directivas de organizaciones productivas, comunitarias, juntas escolares.</p> <p>Logrado el 20 % de inclusión de la mujer en espacios de liderazgo (concejo municipal, directivas de organizaciones económicas, juntas escolares)</p> <p>Se ha logrado consolidar iniciativas lideradas por mujeres, en los ámbitos productivos, servicios para turismo, unidades productivas lechería y avicultura, administradas por mujeres</p> <p>El gobierno municipal de Yotala ha priorizado el turismo como principal actividad económica y anualmente destina presupuesto de promoción del turismo, de la misma manera ha incluido la</p>	<p>tomado en cuenta la importancia de participación de la mujer, no solo como parte de sus iniciativas sino también en los espacios de decisión sean estos públicos y/o privados.</p> <p>ECOSOL, ha jugado un papel importante en la búsqueda de la igualdad de condiciones entre hombres y mujeres y sobretodo en la búsqueda de emprendimiento económicos para mujeres.</p>
---	---	---	---	---

	Nº de propuestas presentadas y aprobadas en instancias públicas	apoyo a iniciativas de mujeres.	gobierno municipal de Yotala con presupuesto moviliza la participación de la mujer	unidad de turismo en su estructura administrativa.	
Derecho a un nivel de vida adecuado y medios de subsistencia - Soberanía y seguridad alimentaria	Suministro de Energía Alimentaria, Kilo calorías de consumo diario  % de alimentos endógenos producidos se han incluido en el consumo local.	2500 familias de Yotala y Poroma, un Suministro de energía alimentaria por debajo del promedio requerido y recomendado (1550 Kcal/díaper cápita)  No existe diversificación productiva, más allá de la producción tradicional de tubérculos y cereales	Al menos 1000 familias han incrementado el consumo diario de Kcal per cápita en un 15%  Al menos 1500 familias producen sus propios alimentos diversificados y 2 productos se han incluido para consumo en el desayuno escolar.	1100 familias han logrado Incrementar en un 15 % el consumo diario de Kcal, por la diversificación alimentaria (hortalizas, frutas)  2 productos endógenos se utilizan en el desayuno escolar en el municipio de Yotala (leche y maíz transformado) y 2300 familias han incluido en su dieta diaria productos diversificados (cultivos tradicionales, hortalizas y frutas)	En el caso de Yotala, se han incrementado el número de socios en un 35% promedio. Para el caso del turismo se ha llegado a 68% de inclusión de iniciativas propiciadas por mujeres.  Este indicador corresponde a la región de los valles de Chuquisaca centro y Norte incluido Yotala y Poroma
- Fomento de programas de cooperativismo	Nº de organizaciones económicas, comunitarias y micro y pequeña	Precariedad organizativa y ausencia de capacidad de gestión empresarial y	Al menos 4 organizaciones 353 familias fortalecidas en asociativismo incorporan su	4 Organizaciones económicas fortalecidas en sus directivas, toma de decisiones, calidad de productos y gestión	



<p>- Fortalecimiento de sectores y cadenas productivas locales</p>	<p>empresas (OECA's, MyPEs), consolidadas</p>	<p>debilidad administrativa generalizada</p>	<p>gestión empresarial y fortalecen el acceso a mercados en Yotala</p>	<p>empresarial</p> <p>Al 2011 2092 familias de la región Chuquisaca Centro y Norte han fortalecido sus organizaciones y sus iniciativas económicas.</p>	
	<p>Incremento en la productividad de productos (leche, maíz, carne de aves, servicios, maní, ají, hortalizas y amaranto)</p>	<p>Nivel de productividad baja, por las condiciones precarias de producción, referidas a tecnología y procesos obsoletos</p>	<p>Al menos 1900 familias productoras de maní, ají y amaranto de 10 municipios de Chuquisaca Centro y Norte se han fortalecido organizativamente</p>	<p>Incremento en 15% de productividad en la Leche, maní, el ají y el maíz. 40% incrementado en producción de carne de pollo y maíz transformado y 60% incrementado los servicios de turismo en Yotala</p>	
	<p>Incremento del volumen de producción y el acceso competitivo al mercado</p>	<p>Entre el 10 a 15% de venta de los productos se realiza de manera directa, el resto realizan los intermediarios en el municipio de Yotala</p>	<p>Incremento en al menos 15% de productividad de las iniciativas económicas, Lechería, avicultura, maíz transformado, maní, ají, amaranto y hortalizas y un 35% de incremento en la actividad turística.</p>	<p>60% de la producción se vende directamente al mercado e incrementado el 20% de ingreso al mercado para los productos agropecuarios: leche, carne de pollo maíz transformado y turismo</p>	

<p>- Incidencia publica</p>	<p>% de productos producidos bajo normas de inocuidad, permiten el ingreso al mercado.</p> <p>Servicios especializados implementados</p> <p>Propuestas presentadas y ejecutadas en los planes municipales y de gobernaciones</p>	<p>Los productos, de 37 iniciativas económicas de la Región Chuquisaca Centro y Norte, no cumplen con normas específicas de inocuidad; la producción es artesanal.</p> <p>No se tienen servicios especializados financieros y no financieros en el territorio.</p> <p>No existen políticas públicas de fomento al desarrollo económico local.</p>	<p>Al menos 30% de disminución de la intermediación en los productos agrícolas.</p> <p>Al menos 10 iniciativas económicas cumplen normas de calidad e inocuidad y se incrementa en 10% el posicionamiento en el mercado en los productos agrícolas, Maní, ají,</p> <p>Al menos 2 sistemas especializados implementados en el territorio.</p> <p>Al menos 4 propuestas incorporadas en presupuestos municipales.</p>	<p>14 iniciativas económicas, cumplen con el registro sanitario otorgado por SENASAG para productos transformados y permiten el posicionamiento en el mercado.</p> <p>2 iniciativa en proceso de consolidación de la certificación orgánica, Amaranto orgánico en Mojocoya y maní orgánico en Villa Serrano.</p> <p>En municipio de Yotala un servicio especializado de microcrédito implementado y funcionando.</p> <p>Incrementado el presupuesto municipal para apoyo a desarrollo productivo local en Yotala destinado a fomento de la cadena lechera, avícola, maicera y turística.</p> <p>3 proyectos inscritos</p>	
-----------------------------	--	---	---	---	--

				en la gobernación de Chuquisaca para fomento del maní, lechería y turismo	
--	--	--	--	---	--

De lo señalado hasta aquí, desde ECOSOL se establecen como prioridades sectoriales, para los Departamentos de Chuquisaca y Potosí, en Bolivia, en función de las necesidades identificadas por nuestro socio local en el País, Fundación Nor Sud-CREDIFUTURO, de los derechos vulnerados identificados y de los impactos generados hasta 2011, las siguientes:

	INDICADOR	LINEA DE BASE (situación antes de iniciado el proceso).	META INTERMEDIA	META FINAL	COMENTARIOS SOBRE LA CONSECUCCIÓN
Derecho a un ambiente sano - gestión sustentable de los recursos naturales	Nº de hectáreas de suelo protegidas	300 nuevas familias de los municipios de Yotala y Poroma desconocen técnicas de conservación de suelos y agua y la gestión de recursos.	Al menos 150 has de suelo han sido protegidas con métodos y técnicas de conservación para la producción y abastecimiento suficiente de alimentos alcanzando a 150 familias de los municipios de Yotala y Poroma	Hasta el 2017, 380 has para cultivo, garantizan la disponibilidad de alimentos para 320 familias en los municipios de Yotala y Poroma.	Al 2011 se ha alcanzado al 20% de la población total de los 2 municipios, la proyección abarcará otras zonas para continuar el proceso, sobre el resto de la población considerando que Poroma tiene un índice de vulnerabilidad a la seguridad alimentaria alto y al menos el 80% de su población viven en condiciones de extrema pobreza.
- Gestión integrada del recurso hídrico	Nº de familias que aplican conocimiento en gestión y conservación de recurso suelo y agua.	1010 familias productoras, que representan el 20% de la población total de los municipios de Yotala y Poroma, manejan de manera sostenible 1283 has de suelo para producción suficiente de alimentos.	Hasta el 2016, al menos se incrementa en 30% el número de familias que manejan de manera sostenible sus recursos naturales	Hasta el 2017, al menos 1500 familias, aplican conocimientos sobre gestión de recursos naturales.	Nor Sud trabaja con enfoque transversal

	<p>Nº de sistemas de agua y atajados construidos para consumo humano y riego (presurizados y goteo), permiten el uso óptimo del agua.</p> <p>Nº de has con riego suplementario y/o complementario</p> <p>Nº de propuestas de gestión de recursos naturales y agua presentadas a instancias públicas</p>	<p>35% de la población de las regiones Chuquisaca centro, Norte y Potosí centro no tiene acceso al agua segura y carecen de abastecimiento de agua para consumo humano y riego suplementario.</p> <p>No Se tienen propuestas específicas sobre recursos naturales inscritas en los planes municipales y de la Gobernación de Chuquisaca y Potosí</p>	<p>Al menos 350 familias del departamento de las regiones de Chuquisaca y Potosí Centro, acceden a 150 nuevos sistemas familiares de agua y comunales y 5 atajados.</p> <p>Al menos se han habilitado 135 has bajo riego presurizado en las región Chuquisaca y Potosí Centro.</p> <p>Al menos un 5% del presupuesto de instancias públicas alcaldías y gobernaciones destinadas a la conservación de recursos y gestión de recursos naturales</p>	<p>Al 2017, se han construido 280 sistemas de agua familiar y comunal y 25 atajados, destinado al consumo humano y uso y agrícola en las regiones de Chuquisaca y Potosí centro.</p> <p>Se logra habilitar al menos 150 has bajo riego (presurizados) suplementario en ambas regiones.</p> <p>Al menos se destinan 10% del presupuesto de los gobiernos autónomos municipales y las gobernaciones destinado a recursos hídricos y proyectos de riego.</p>	<p>de conservación del medio ambiente, los sistemas de producción y los recursos naturales, enfatiza el uso óptimo del agua. Nor Sud dentro su planificación estratégica ha concentrado sus acciones en 3 Regiones en Chuquisaca y 1 Región en Potosí. Chuquisaca. La región Chuquisaca Norte con los municipios. Yotala, Poroma, Presto, Mojocoya, Icla y el distrito 8 rural de Sucre (5 municipios) Chuquisaca Centro. 8 municipios Chaco. 5 municipios Potosí. La Mancomunidad Potosí Centro con 7 municipios.</p>
Igualdad entre hombres y mujeres	<p>Incremento del % participación de hombres, mujeres y jóvenes, en toma de decisiones en las regiones de Potosí Centro.</p> <p>Incremento del % de hombres, mujeres y jóvenes</p>	<p>La toma de decisiones se realiza solo en espacios directivos sin participación de las bases.</p> <p>Las directivas están conformadas en su mayoría</p>	<p>Incremento de la toma de decisiones de 20% al 70% en la toma de decisiones.</p> <p>Participación de mujeres y jóvenes en un 20% en las</p>	<p>Incremento en 90% en la toma de decisiones con participación e involucramiento de las bases.</p> <p>Participación de la mujer y jóvenes en un 35% en</p>	<p>Nor Sud trabaja como política el eje transversal a todas sus intervenciones la equidad de género, y fomenta la participación y protagonismos de</p>

	<p>en directivas comunitarias (Directivas de organizaciones económicas, OECOMs, comités de agua, comités de gestión de recursos, juntas escolares, directivas de sindicatos)</p> <p>% de mujeres y jóvenes en cargos públicos (concejo municipal, directorios locales de educación, salud y consejos económico productivos)</p> <p>Incremento en el N° de iniciativas económicas, productivas lideradas por mujeres y jóvenes en las regiones de Chuquisaca y Potosí centro</p> <p>N° de propuestas presentadas y aprobadas en instancias públicas</p>	<p>por hombres existe poca participación de mujeres.</p> <p>Existe un bajo porcentaje se participación de la mujer y jóvenes en directivas y cargos públicos</p> <p>Del total de iniciativas económicas el 12 % representa a mujeres y jóvenes con algún emprendimiento.</p> <p>Existe apoyo insipiente para propuestas de fomento y apoyo a iniciativas de mujeres y jóvenes.</p>	<p>directivas comunitarias y otras.</p> <p>Al menos 20% de participación en espacios de liderazgo de mujeres y jóvenes.</p> <p>Al menos se incrementa el número de iniciativas encaminadas por mujeres y jóvenes a 25%</p> <p>Al menos 10 propuestas presentadas a Gobiernos municipales de las regiones de Chuquisaca y Potosí y a 2 gobernaciones que favorecen la participación de la mujer</p>	<p>directivas de organizaciones productivas, comunitarias, juntas escolares.</p> <p>Logrado el 40 % de inclusión de la mujer y jóvenes en espacios de liderazgo (concejo municipal, directivas de organizaciones económicas, juntas escolares)</p> <p>Se ha logrado consolidar iniciativas lideradas por mujeres y jóvenes, en los ámbitos productivos, Lechería, avicultura, maíz transformado, miel, maní, ají, amaranto orgánico, limón, hortalizas ecológicas y servicios para turismo.</p> <p>Al menos 17 municipios han priorizado en sus planes operativos 1 propuestas aprobada que favorecen las iniciativas para mujeres.</p>	<p>jóvenes; adecuando a los contextos socioculturales de los territorios donde trabaja.</p>
<p>Derecho a un nivel de vida adecuado y medios de subsistencia</p> <p>- Soberanía y seguridad alimentaria</p>	<p>Suministro de Energía Alimentaria, Kilo calorías de</p>	<p>Al menos 3000 familias de los municipios de Poroma, Presto,</p>	<p>Al menos 1200 familias han incrementado el consumo</p>	<p>Al 2017 al menos 2500 familias de los municipios</p>	<p>Nor Sud trabaja, en estas regiones bajo el</p>

<p>- Fomento de programas de cooperativismo</p>	<p>consumo diario</p> <p>% de alimentos endógenos producidos se han incluido en el consumo local.</p> <p>Nº de organizaciones económicas, comunitarias y micro y pequeña empresas (OECA's, OECOMs, MyPEs), consolidadas</p>	<p>Kochas y Tacobamba y el distrito 8 de Sucre, tienen un Suministro de energía alimentaria por debajo del promedio requerido y recomendado (1550 Kcal/día per cápita)</p> <p>Existen organizaciones que requieren el fortalecimiento en su gestión organizativa y empresarial.</p>	<p>diario de Kcal per cápita en un 15%</p> <p>Al menos 1500 familias producen sus propios alimentos diversificados y 10 productos se han incluido para consumo en el desayuno escolar.</p> <p>Al menos 27 organizaciones de productores, 15 MyPEs y comunidades han sido fortalecidas orgánicamente y mejorar su gestión empresarial.</p>	<p>de Poroma, Presto, Kochas y Tacobamba han logrado Incrementar en un 15 % el consumo diario de Kcal, por la diversificación alimentaria (hortalizas, frutas)</p> <p>menos 10 productos endógenos se utilizan en el desayuno escolar y el subsidio materno infantil en las zonas de Chuquisaca y Potosí y 2500 familias han incluido en su dieta diaria productos diversificados (cultivos tradicionales, hortalizas y frutas)</p> <p>Al menos 15 MyPEs; 23 organizaciones de Chuquisaca centro productoras de ají, maní, amaranto y miel; 7 organizaciones de Chuquisaca Norte productoras de Leche, maíz, maní, amaranto orgánico; 12 organizaciones de productores del Chaco chuquisaqueño, productoras de ají, maní, miel, frutales y semillas y 6</p>	<p>enfoque de seguridad alimentaria y la generación de excedentes, dado que la mayor parte la población de estas regiones viven en condiciones de extrema pobreza y pobreza moderada.</p> <p>Dadas las políticas favorables, se promueve la producción y el consumo local, para movilización y generación de recursos.</p> <p>Dentro los nuevos marcos normativos, el modelo de economía plural genera mayor involucramiento de las comunidades productoras, las mismas que se interrelacionan con las organizaciones ya constituidas para un mejor ingreso al mercado ya sea esto local, departamental y/o nacional.</p>
---	---	---	---	---	---

<p>- Fortalecimiento de sectores y cadenas productivas locales</p>	<p>Incremento en la productividad de productos (Maíz, maní, leche, carne de aves, servicios, ají, frutales, amaranto, limón, haba, hortalizas ecológicas y servicios)</p>	<p>Nivel de productividad de baja a media, por las condiciones actuales de producción</p>	<p>Incremento en al menos 15% de productividad de las iniciativas económicas agropecuarias y de servicios.</p>	<p>organizaciones de productores de haba, haba, limón y frutales y 5 organizaciones prestadoras de servicios (3500 familias), fortalecen su estructura organizacional y mejoran su gestión empresarial, para acceso al mercado.</p> <p>Al 2017 se ha incrementado en 15% de productividad en <u>productos primarios</u> (leche, maní en perilla, hortalizas, maíz grano y semilla, carne de aves, ají en vaina, frutales de carozo, limón, miel y amaranto) y 20% de incremento en la productividad de <u>productos transformados y/o procesados</u> y de servicios (maní de mesa, derivados leche, maíz transformado, ají molido)</p>	<p>NOR Sud en estos municipios trabaja bajo el enfoque de desarrollo económico productivo con estrecha relación con los gobiernos autónomos municipales, mancomunidades, pueblos originarios, la gobernación y otros actores.</p> <p>Nor Sud fomenta la interrelación de actores con la conformación de plataformas de coordinación interinstitucional y de concurrencia económica para hacer más eficientes las iniciativas.</p>
<p>- Fomento del comercio justo y el consumo responsable</p>	<p>Incremento del volumen de ventas directas y acceso a mercado.</p>	<p>Entre el 15 a 30% las venta de los productos se realiza de manera directa, el resto realizan los intermediarios en ambas regiones (Chuquisaca y Potosí)</p>	<p>Al menos 30% de disminución de la intermediación en los productos agrícolas.</p>	<p>Al 2017, 30% de incremento en la venta directa de los productos y un 20% más de incremento y acceso a los mercados.</p>	
	<p>Incremento del % de</p>	<p>29 % de las producciones de</p>	<p>Al menos 10% de las</p>	<p>Al 2017, al menos 30% de</p>	

	<p>productos producidos bajo normas de calidad e inocuidad, permiten mejor ingreso al mercado.</p>	<p>las iniciativas económicas de la Región Chuquisaca y Potosí cumplen con normas específicas calidad e inocuidad</p>	<p>iniciativas económicas cumplen normas de calidad e inocuidad y se incrementa en 10% posicionamiento en el mercado en los productos</p>	<p>las iniciativas han accedido y aplican normas de inocuidad, normas de buenas prácticas de agricultura y de manufactura. En ambas regiones (Chuquisaca y Potosí)  Al menos 2000 familias producen amaranto y maní orgánico en Chuquisaca.  Se ha logrado la producción de maní y ají chuquisaqueño con denominación de origen.  Se ha logrado incluir en el proceso de certificación orgánica, la producción de hortalizas en Poroma.</p>	
	<p>Servicios especializados implementados</p>	<p>No se tienen servicios especializados financieros y no financieros en el territorio.</p>	<p>Al menos 2 sistemas especializados implementados en el territorio.</p>	<p>Al 2017, se ha logrado consolidar servicios financieros y no financieros:  un servicio especializado de microcrédito.  Un sistema de fondo rotatorio y cajas comunales.  No financieros:  Asistencia técnica especializada para manejo de crédito  Información de mercados y precios</p>	
	<p>Propuestas presentadas y ejecutadas en los planes municipales y de</p>	<p>No existen políticas públicas de fomento al desarrollo económico local.</p>	<p>Al menos 4 propuestas incorporadas en presupuestos municipales.</p>	<p>Incrementado los presupuestos municipales para apoyo a desarrollo</p>	



	gubernaciones			productivo en ambos departamentos. Al menos 2 programas y 3 proyectos inscritos en la gobernación de Chuquisaca y Potosí para fomento las iniciativas económicas Identificado al menos 2 nuevas propuestas de iniciativas económicas (cultivos adaptados al cambio climático).	
--	---------------	--	--	--	--

## **Ecuador**

En Ecuador, reiteramos para este periodo nuestro compromiso de trabajo con MCCH Maquita Cushunhic, Comercializando como Hermanos, cuyo propósito es incidir en la cadena de producción- comercialización, permitiendo, por un lado, que las productoras y productores campesinos mejoraran la productividad y accedieran a los mercados con precios más justos; y por otro lado, que las consumidoras y consumidores adquieran productos a precios más bajos y asequibles a sus ingresos.

MCCH lleva 27 años trabajando con organizaciones de los sectores de menos recursos económicos y construyendo una importante red de iniciativas y emprendimientos de producción y comercialización alternativa, que actualmente articula a 96.030 familias de 15 provincias, que buscan mejorar sus ingresos, dar valor agregado al trabajo que realizan y mejorar su calidad de vida, en la Costa, Sierra y Amazonía del Ecuador.

Trabajan con 236 organizaciones de base articuladas en una red de Economía Social y Solidaria; de entre ellas, algunas se han conformado en organizaciones de segundo grado, que les ha permitido posicionarse en el mercado local e incidir en el territorio.

MCCH identifica dos líneas estratégicas de intervención:

- 1- Productiva-comercial
- 2- Asociativa

En consonancia con lo establecido por MCCH en su Plan Estratégico, a través de estas líneas de intervención, ECOSOL acompañará los procesos abajo relacionados:

Región	Producto agrícola	Transformado	Servicios
Manabí	Cacao naranja	Licores y pastas de cacao Jugos y concentrados de naranja	Turismo responsable
Guayas	Cacao		Gestión de residuos sólidos urbanos (RSU)
Bolívar	cítricos	mermeladas	
Los Ríos	Cacao	chocolate	
Pichincha			Comercialización a través de redes de comercio justo. I+D+I

Los proyectos implementados en el País, hasta el momento de la elaboración de la presente estrategia, siguiendo la Misión de ECOSOL, han sido:

<b>Título del proyecto</b>	<b>Sector de intervención</b>	<b>Zona del país</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Contraparte</b>
Mujeres campesinas de los Ríos fortalecen su operatividad de su empresa asociativa bajo los principios de la socioeconomía solidaria.	Desarrollo socioeconómico	Los Ríos	42.288 €	MCCH
Acceso de unidades agroindustriales a mercados nacionales e internacionales	Desarrollo Socioeconómico	Quito	100.000 €	MCCH
Fortalecimiento del sistema productivo y comercial asociativo de organizaciones cacaoteras de la Provincia de Guayas	Desarrollo Socioeconómico	Guayas	229.077 €	MCCH
Transferencia de tecnología, generación de valor agregado y comercio justo para productoras y productores agroindustriales de la Costa y Sierra del Ecuador.	Desarrollo Socioeconómico	Costa y Sierra de Ecuador	43.024 €	MCCH
Fomento de la Actividad Económica y Fortalecimiento Socio Organizativo y Comercial de dos Organizaciones de Segundo Grado de las Provincias de Manabí y Los Ríos	Desarrollo Socioeconómico	Provincias Manabí y Los Ríos	450.000 €	MCCH
Compromiso por una vida mejor. Fortaleciendo la capacidad socio económica y de gestión ambiental de las familias que conforman el Bloque 8 de Flor de Bastión, en la periferia de Guayaquil.	Desarrollo Socioeconómico	Guayaquil	258.542 €	MCCH
Mejora del acceso a los servicios sociales básicos, y fortalecimiento del tejido socioeconómico para el desarrollo integral comunitario en 4 zonas de la provincia de Manabí.	Desarrollo Socioeconómico	Manabí	960.000 €	MCCH
Mejoramiento de la cadena productiva y comercial agroindustrial de pequeñas /os productores de dos provincias de Ecuador	Desarrollo socioeconómico	Manabi Los Rios	240.000 €	MCCH
<b>TOTAL</b>			<b>2.322.931 €</b>	

La ejecución de estos proyectos, ha supuesto los siguientes impactos, hasta 2011:

	INDICADOR	LINEA DE BASE (situación antes de iniciado el proceso).	META INTERMEDIA	META FINAL	COMENTARIOS SOBRE LA CONSECUCIÓN
<b>Derecho a un ambiente sano</b> <b>- gestión sustentable de los recursos naturales</b> <b>- Gestión integrada del recurso hídrico</b>	Con la ejecución del proyecto, disminuyen, en al menos un 60%, los focos de contaminación por la acumulación de basura (proy ambiente)	Contaminación ambiental  Presencia de enfermedades infectocontagiosas	Coordinación con centros de salud de la zona para ampliar la cobertura de sus servicios y seguimientos a casos reportados.	22 promotores-as fueron capacitados para eliminación de roedores y vectores causante de enfermedades infectocontagiosas en varias secciones de campo.  600 viviendas fueron beneficiadas con control sanitario permanente.  Campañas de fumigación para evitar propagación de enfermedades invernales.	Se disminuyeron los casos de dengue, tifoidea, leptospirosis y salmonela.

	<p>A partir de los primeros 10 meses de ejecución entra en funcionamiento una planta de manejo y comercialización de basura reciclada. (proy ambiente)</p>	<p>Inexistencia de un sistema de recolección de basura en el bloque 8 de Flor de Bastión</p>	<p>Gestión comunitaria para disponibilidad de terreno para la infraestructura, permisos de funcionamiento ambientales y sensibilización a la población para participación en la alternativa ambiental.</p>	<p>Implementada y en funcionamiento 1 planta de reciclaje, en el barrio Bloque 8, reconocida como el primer sistema de reciclaje familiar y barrial en la ciudad de Guayaquil.</p>	<p>Experiencia en trabajo urbano difundida en instituciones educativas como modelo de trabajo comunitario y de educación ambiental.</p>
	<p>Durante y después de la ejecución, al menos el 60% de las familias beneficiarias clasifican en el hogar sus desechos. (proy ambiente)</p>	<p>Inexistencia de un plan de saneamiento y educación ambiental y sanitaria</p>	<p>477 familias capacitadas en el manejo, reciclaje y clasificación de desechos.  477 familias conocen participan en campañas de reciclaje a nivel familiar, escolar y</p>	<p>Al término del proyecto se encuentra funcionando un sistema de recolección, clasificación de residuos sólidos recuperables en las casas de las 477 familias participantes.  477 que viven en</p>	

			comunitario : Mingas bimensuales.	Bloque 8 recolectan los desechos sólidos reutilizable diariamente y los entregan cada viernes a las operarias, con el apoyo del camión recolector.	
	A partir de los primeros 10 meses del proyecto funciona en el barrio un sistema de recolección de basura clasificada.  (proy ambiente)	Inexistencia de un sistema de acopio y tratamiento de basura en el bloque 8	Capacitación a promotores-as y población participante en clasificación de desechos: horarios y lugares específicos de entrega .  Se establece convenios con entidades educativas y canchas deportivas para que participen dentro de la propuesta de reciclaje.	Se implementa un sistema recolección, clasificación, embalaje de materiales inorgánicos recuperables en forma semanal.	

	<p>Durante la ejecución, los 24 promotores comunitarios son capacitados en temas ambientales y sanitarios.</p> <p>(proy ambiente)</p>	<p>Desconocimiento de acciones preventivas ambientales y sanitarias .</p>	<p>Selección de participantes, diseño de plan de capacitación, socialización con la población participante del plan.</p>	<p>24 pobladores-as del Bloque 8 son capacitados en temas: manejo de residuos, saneamiento ambiental y facilitación de talleres.</p>	<p>Se genera 24 fuentes de trabajo direccionada hacia jóvenes y mujeres.</p>
	<p>Durante el proyecto al menos el 60% de familias beneficiarias son capacitadas por los promotores en temas ambientales y sanitarios.</p> <p>(proy ambiente)</p>	<p>Desconocimiento de acciones preventivas ambientales y sanitarias</p>	<p>Proceso de sensibilización a la población participante para apertura a capacitación.</p> <p>Promoción de campañas informativas.</p> <p>Promoción de eventos comunitarios ( mingas).</p>	<p>477 familias capacitadas por 24 promotores-as en temas sobre manejo de residuos, clasificación y saneamiento ambiental, Ecosistemas y medio ambiente, sostenibilidad y patrimonio ambiental, El agua responsabilidad de todos.</p>	

	<p>Al término del proyecto, 47 familias de 2 zonas disponen de servicio de agua domiciliar y se han conformado 2 juntas de agua, como experiencia piloto replicable, en las zonas de Poza Honda y Junín. (Acsur-Ecosol Manabí)</p>	<p>Limitadas sus capacidades de abastecimiento de agua para consumo humano.</p>		<p>Dotación de 4 sistemas de agua de consumo para 270 familias</p>	<p>Se trabajó en la búsqueda de fuentes de agua que permitió llegar a un mayor número de familias participantes.</p>
	<p>2 sistemas de riego operando para 41 fincas (125 Ha) de 4 comunidades en 2 zonas de intervención del proyecto (Poza Honda y Junín) (Acsur-Ecosol Manabí)</p>	<p>Producción de cacao afectada por falta de riego.</p>		<p>Implementados 52 sistemas de riego parcelario 57 hectáreas de cacao y asociados.</p>	



Igualdad entre hombres y mujeres

Zona caracterizada por niveles altos de violencia intrafamiliar .

Capacitación a mujeres, jóvenes y hombres para sensibilizar sobre prevención de violencia intrafamiliar, drogadicción.

Construcción y adecuación de un espacio físico para la ejecución de programas de apoyo a mujeres, jóvenes y niños

Formación de 24 promotoras comunitarias para atender el problema de la violencia intrafamiliar y la equidad de género.

477 familias capacitadas y sensibilizadas en prevención de violencia intrafamiliar y equidad de género.

1 alianza entre el Comité Esperanza de la Flor de Bastión y Fundación María Guare, ZUMAR, para el tratamiento de la violencia intrafamiliar y de género.

	<p>Al menos el 40% de las mujeres, (incremento de un 8%), de las organizaciones de base y de segundo grado, están en cargos directivos y un 20 % de jóvenes</p> <p>(Acsur-Ecosol Manabí)</p>			<p>Se ha logrado la participación de la mujer en cargos directivos en un 44%</p>	<p>Se alcanza una mejor participación dentro de las organizaciones, protagonismo en los cargos directivos y un mejoramiento en las relaciones familiares dejando así espacio para el ejercicio del liderazgo en la comunidad.</p>
	<p>Durante la ejecución del proyecto, 150 mujeres lideresas pertenecientes a 5 provincias de la costa, aplican y replican los procesos de capacitación que apoyan su formación y crecimiento personal y socio organizativo.</p> <p>(Guayas)</p>			<p>80 mujeres conocen y socializan en talleres locales los derechos de las mujeres, a través de eventos lúdicos y vivenciales.</p>	

	<p>Al finalizar el proyecto, se realiza al menos un acto masivo de incidencia de la mujer con la participación de 150 mujeres lideresas (Ecosol Trabajadores de la Caixa)</p>			<p>1 Mandato con líneas de trabajo diseñado por las mujeres orientadas a fortalecer un trabajo en red.</p>	<p>Dejó productos concretos como la agenda de trabajo orientada a potenciar el liderazgo de las mujeres en las organizaciones de las provincias participantes, siendo un compromiso y mandato de las protagonistas.</p>
	<p>50% de beneficiarios son mujeres y participan activamente en todos los procesos. (proy planta piloto)</p>			<p>Las mujeres se encuentran liderando los procesos agroindustriales, alcanzando un 70% de participación.</p>	<p>La participación de las mujeres en procesos agroindustriales permite por un lado desarrollar las habilidades que antes fueron en forma artesanal ahora en una forma industrial, mejorando los procesos productivos.</p>

	<p>En las directivas de los grupos de producción agroindustrial, dos miembros de las directivas son mujeres. (proy planta piloto)</p>			<p>Las directivas de 4 organizaciones : Nueva Aurora , Poza Honda , Pepa de Oro , Mulalillo , son lideradas mujeres.</p>	
<p>Derecho a un nivel de vida adecuado y medios de subsistencia - Soberanía y seguridad alimentaria</p>	<p>Al término del proyecto, al menos, el 50% de familias beneficiarias participan en el manejo de huertos familiares y comunitarios. (proy Ambiente)</p>		<p>Eventos de planificación y capacitación para la implementación de los huertos comunitarios, con participación de 200 familias, 24 promotores y líderes-as.</p>	<p>250 huertos establecidos, con manejo orgánico, familias sensibilizadas sobre producción y consumo de hortalizas y verduras libre de tóxicos y con gran alcance nutricional.  2 huertos comunitarios uno en la recicladora y en el Centro de formación.</p>	<p>Los huertos familiares y comunitarios son espacios de aprendizajes de instituciones y de familias de comunidades cercanas quienes coordinan las visitas de observación y recorrido por los d huertos para aprender las técnicas de</p>

					horticultura orgánica.
	Establecidos y cultivados orgánicamente 275 huertos familiares de hortalizas en asocio con plantas medicinales. (proy Ambiente)	Fincas no diversificadas.		Al finalizar el proyecto las 311 familias generan una utilidad de 7,83% en sus ingresos anuales como producto del ahorro, por Verduras y hortalizas producidas en los huertos familiares.	

<p>- Fomento de programas de cooperativismo</p>	<p>Con la ejecución del proyecto, el Comité de Desarrollo Comunitario "La Esperanza de La Flor" fortalece su gestión, elaborando un plan estratégico de desarrollo comunitario para 5 años y ejecutando al menos un 20% de dicho plan, al finalizar los 2 años de proyecto. (proy Ambiente)</p>		<p>Fortalecer el comité Esperanza de la Flor.</p>	<p>EL plan estratégico del Comité Esperanza de la Flor, durante los 2 años se ha ejecutado en un 44%; está integrado en Redes de trabajo urbanos, cuentan con alianzas con ONG,s, El Gobierno Local y Municipal que interactúan en el sector.</p>	
---	---	--	---	---	--

	<p>Al menos el 80% de las organizaciones de las zonas de Poza Honda, Junín, Calceta y San Plácido están legalizadas, pertenecen a organizaciones de 2º grado y forman parte del Movimiento de Socioeconomía Solidaria (Acsur Ecosol Manabí)</p> <p>Mejorada la rentabilidad de las organizaciones beneficiarias y los centros de acopio máximo en un 5% anual por su involucramiento en la red de comercio justo y solidario de MCCH, que se reflejado en el aumento de los ingresos de las familias campesinas productoras</p>			<p>91% organizaciones legalizadas.</p> <p>4 redes zonales con planes estratégicos vinculados en los planes de desarrollo locales.</p> <p>239 productores-as obtuvieron un ingreso adicional del 15% por cada quintal de cacao vendido en forma asociativa en los centros de acopio comunitarios.</p>	<p>La coordinación de las redes zonales con gobiernos a través de sus estratégicos como herramientas de gestión.</p> <p>Un factor determinante constituye el mejoramiento de la productividad de cacao pasando de 2 a 7 qq por ha.</p>
--	---	--	--	--	--

	<p>(Acsur Ecosol Manabí)</p> <p>Mejorada la rentabilidad de las organizaciones beneficiarias y los centros de acopio máximo en un 5% anual por su involucramiento en la red de comercio justo y solidario de MCCH, que se reflejado en el aumento de los ingresos de las familias campesinas productoras. (Acsur Ecosol Manabí)</p>			<p>2,75% rentabilidad</p>	<p>Se cuenta con planes de negocio como puntos de orientación comercial construido de manera conjunta con los socios para alcanzar rentabilidad de las empresas comunitarias</p>
--	---	--	--	---------------------------	--



<p>- Fortalecimiento de sectores y cadenas productivas locales</p>	<p>Luego de 2 años de ejecución del proyecto, la Agroexportadora. Maquita exporta menos 800 toneladas mensuales, producto del incremento en los volúmenes de comercialización de 2.493 (2015 hombres y 478 mujeres) productores de cacao y de la apertura de nuevos mercados para la exportación.</p> <p>(Proy Guayas)</p>			<p>Al finalizar la ejecución del proyecto, la Agroexportadora Maquita exporta 1562 toneladas métricas de cacao al año, 1.206 correspondientes a cacao convencional y 356 a cacao orgánico, provenientes de 4300 productores/as de las provincias de Esmeraldas, Manabí, Los Ríos, Guayas, El Oro y Bolívar.</p>	
--	--	--	--	---	--

	<p>117 fincas producen y comercializan cacao orgánico (certificado) de mejor calidad al finalizar la ejecución del proyecto. (Proy Guayas)</p>			<p>Al cierre del año 2009 se certifican un total de 2950 has, integrando 834 fincas de las provincias de Esmeraldas, Manabí y Los Ríos</p>	<p>Mediante la capacitación, dotación de materiales y la asesoría especializada promovida por el proyecto se ha generado concientización para mantener producción y certificación orgánica, demostrando que si es posible contar con alternativas orgánicas contribuyen al mejoramiento de la producción y la productividad de las plantaciones de cacao nacional fino de aroma, con costos accesibles.</p>
--	--	--	--	--	---

	Durante el desarrollo de los productos y la producción piloto de cada línea, han aplicado prácticas de manufactura amigables con el ambiente y normas para mantener la certificación ISO 9.000 (con la que actualmente cuenta la Fundación MCCH y a la que se ajusta la Planta Piloto).			Los procesos desarrollados tanto agrícolas como industriales han aplicado buenas prácticas de manufactura, no solo considerando la forma de elaboración del producto , además el cuidado del ambiente , la seguridad personal , los sistemas de controles y documentación que contribuyen a la sensibilización de los productores , al mantenimiento de la certificación y apuntando al buen manejo del producto y del mercado	
--	---	--	--	--	--

	<p>Durante los tres años de ejecución del proyecto, 476 pequeños/as productores/as de 2 organizaciones de las provincias de Manabí y Los Ríos (302 hombres y 174 mujeres) reciben y aplican capacitación y asistencia técnica para mejorar la producción y productividad agrícola que sirve como materia prima para el desarrollo de productos de las empresas comunitarias (básicamente guayaba y maracuyá y productos asociados). (Ecosol man-LR)</p>	<p>Bajos niveles de productividad agrícola</p>		<p>679 socios –as productores capacitados representando un 46 % mujeres y un 54% Hombres desarrollando capacidades en la aplicación de técnicas de manejo de cultivos, protección y conservación de recursos naturales, producción Orgánica las mismas que contribuyen al mejoramiento de sus unidades productivas.</p>	
--	---	--	--	---	--

- Fomento del comercio justo y el consumo responsable	A partir del primer año de ejecución del proyecto se comercializan concentrado de frutas y barras de chocolate , bajo principios de la socioeconomía solidaria y el comercio justo. (Ecosol man-LR)			Facilitado acceso a mercados alternativos y de comercio justo, a nivel local dentro de dentro del programa denominado "Acceso al Mercado Público de los sujetos de la Economía Popular y Solidaria.	Se ha generado oportunidades para comprar bienes y servicios que necesitan las entidades del Estado y que por ley están obligadas a realizarlas a las organizaciones Economía Popular y Solidaria.
---	---	--	--	---	--

De lo señalado hasta aquí, desde ECOSOL se establecen como prioridades sectoriales, para los Departamentos de Manabí, Los Ríos, Guayas, Bolívar y Pinchincha, en Ecuador, en función de las necesidades identificadas por nuestro socio local en el País, Fundación MCCH, de los derechos vulnerados identificados y de los impactos generados hasta 2011, las siguientes:

	INDICADOR	LINEA DE BASE (situación antes de iniciado el proceso).	META INTERMEDIA	META FINAL	COMENTARIOS SOBRE LA CONSECUCCIÓN
Derecho a un ambiente sano - gestión sustentable de los recursos naturales	Al 2015 el manejo agroforestal de 800 hectáreas		Rehabilitación de huertas. Mejoramiento agroforestal	Incremento de niveles productivos y mejoramiento el ingresos familiares.	

	(1ha por productor/a) y aumentada la producción de cacao de calidad 1200 productores y productoras.  (proyecciones)		Incremento de producción y productividad		
Igualdad entre hombres y mujeres	Al 2015 50% de mujeres y 50% de hombres participan activamente en el manejo de sus organizaciones y en la cadena agro-productiva y comercial del cacao.  (proyecciones)	40%		Participación equitativa en gestión comunitaria, productiva y comercial.	
Derecho a un nivel de vida adecuado y medios de subsistencia  Soberanía y seguridad alimentaria	Al 2015 80% de los/as beneficiarios/as producen en forma diversificada en las fincas y fomentan el consumo de alimentos sanos, nutritivos y			Producción agrícola diversificada y consumo de productos sanos.	

	equilibrados. (proyecciones)				
Igualdad entre hombres y mujeres	Al finalizar el proyecto existen al menos 2 iniciativas empresariales rentables gestionadas por las mujeres organizadas en la red. (Ecosol Traba)		Procesos de formación a participantes.	Fortalecidas capacidades para el manejo de iniciativas empresariales rentables.	
	La red de mujeres organizadas promueve al menos 2 proyectos de política local en beneficio de sus familias y de las mujeres. (Ecosol Traba)		60 mujeres conocen y difunden sus derechos laborales y legislación ecuatoriana sobre la economía del cuidado.  Promueven espacios de sensibilización sobre la no violencia intrafamiliar.  Se ha consolidado una RED DE MUJERES TRABAJADORAS	Capacidad productiva asociativa de mujeres permite participación en eventos de incidencia social.	

			de la Costa ecuatoriana con agenda de trabajo.		
Fomento de programas de cooperativismo	Al 2015 proyecto, 1200 (Manabí) pequeños/as productores/as de 4 zonas de Manabi capacitados para conducir el desarrollo de sus organizaciones y de su comunidad, aplicando criterios de respeto al ambiente y enfoque de equidad de género, generación y solidaridad (proyecciones)		2 Escuelas de Especialización para productores-as en gestión comunitaria e incidencia social.	480 productores/as con capacidad de gestión e incidencia con gobiernos locales y gobierno central.	
- Fortalecimiento de sectores y cadenas productivas locales	A partir del primer año de ejecución del proyecto se introducen en el mercado de Comercio Justo dos nuevas		Implementación de maquinarias para el desarrollo de productos.  Producción de monodosis de	Fortalecida la cadena comercial asociativa de pequeños/as productores/as agroindustriales de semielaborados de cacao y mermelada	



	líneas de productos agroindustriales, comercializándose al menos el 50% de la producción generada.  (Ecosol Plan)		mermelada y tabletas de chocolate para promoción y venta .	y de MCCH, garantizando el acceso a mercados nacionales e internacionales de Mono dosis de mermelada y tabletas de chocolate.	
Fomento del comercio justo y el consumo responsable	Al 2015 Implementado sistema de comercialización asociativa, eficiente, competitiva, justa y solidaria (proyecciones)		Productores /as acceden al mercado de forma directa y mejoran sus precios x quintal.	Al 2017 las iniciativas comerciales comunitarias alcanzan rentabilidad sobre el total de ventas mejorando los ingresos familiares.	
	Fortalecidos sistemas de comercialización asociativa comunitaria con enfoque de género y generación (proyecciones)		Productores/as capacitados para manejo contable y administrativo de fincas y centros de acopio.		

## **Perú**

En Perú, ECOSOL, trabaja con el Centro Guaman Poma de Ayala. El CGP es una institución de la sociedad civil , fundada en sin fines de lucro que busca incidir en los procesos de desarrollo y políticas públicas para que la sociedad en su conjunto y especialmente los sectores menos favorecidos accedan a oportunidades que les permitan alcanzar una vida digna (opción por los pobres). En este sentido la institución asume el compromiso de aportar a la construcción de una sociedad más incluyente, justa y equitativa, a través del fortalecimiento de la democracia y el desarrollo de las capacidades de los actores sociales y políticos de nivel local y regional como medios que posibiliten la cooperación y la corresponsabilidad para el bienestar común.

Los ejes estratégicos de trabajo del CGP son:

- Gobernabilidad democrática
- Gestión del desarrollo territorial
- Gestión ambiental
- Inclusión étnica-cultural
- Fortalecimiento institucional

ECOSOL, adaptando su *expertise* al Plan Estratégico de Guaman Poma de Ayala, asume su compromiso de trabajo en el Cuzco, apoyando las siguientes líneas estratégicas:

- Gestión del desarrollo territorial
  - Desarrollar capacidades de concertación y promoción económica en los gobiernos y actores económicos para impulsar el desarrollo de las economías locales con responsabilidad social y ambiental.
  - Ampliar las capacidades de las organizaciones sociales, gobiernos locales y regionales para la inversión y reinversión social de los recursos.
  - Promover la adopción del enfoque de competitividad territorial en los planes de desarrollo a nivel local y regional, revalorando los recursos naturales, patrimoniales y económicos y estableciendo vínculos entre territorios.
- Gestión ambiental
  - Promover estilos de vida y hábitat saludable, desarrollando capacidades para una gestión adecuada, participativa y sostenible de recursos naturales y patrimoniales.

- Ampliar las capacidades de los actores sociales, los gobiernos locales y regionales, en el uso de instrumentos de planificación y gestión territorial, con responsabilidad ambiental y seguridad física de sus habitantes.
- Implementar una estrategia regional de seguridad alimentaria que una esfuerzos públicos y privados, fortaleciendo el capital social.

Los proyectos implementados en el País, hasta el momento de la elaboración de la presente estrategia, siguiendo la Misión de ECOSOL, han sido:

<b>Título del proyecto</b>	<b>Sector de intervención</b>	<b>Zona del país</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Contraparte</b>
PROYECTO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO PARTICIPATIVO DE LOS CUATRO DISTRITOS CAMPESINOS DEL SUR DEL VALLE DEL CUSCO PERÚ	Desarrollo socioeconómico	Cuzco	279.195,00 €	Centro Guaman Poma e Ayala
Proyecto de AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA PLAZA FERIAL – MERCADO DE VINOCANCHÓN – SAN JERÓNIMO – CUZCO. PERÚ	Desarrollo socioeconómico	Cuzco	36.000,00 € 23.069,00 € 41.431,00 €	Centro Guaman Poma e Ayala
RECUPERACIÓN DEL RIO HUANTAY PARA LA VIDA DEL VALLE DEL CUSCO, TRAMO PUENTE PILLAO MATAO A PUENTE PETRO .PERU.	Gestión Integrada del Recurso Hídrico	Cuzco	300.000,00 €	Centro Guaman Poma e Ayala
CONSOLIDACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE FORMACIÓN EMPRESARIAL “VIVERO DE EMPRESAS CCAPAC”	Desarrollo socioeconómico	Cuzco	40.414,01 €	Centro Guaman Poma e Ayala
PROGRAMA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RECURSOS HÍDRICOS (GIRH) EN EL VALLE DEL CUZCO	Gestión Integrada del Recurso Hídrico	Cuzco	1.558.000,00 €	Centro Guaman Poma e Ayala
FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS SOCIOECONÓMICOS EN EL VALLE DEL CUZCO	Desarrollo socioeconómico	Cuzco	600.000,00 €	Centro Guaman Poma e Ayala
MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE GOBERNABILIDAD Y HABITABILIDAD EN LOS SECTORES POPULARES DE LA MACRO ZONA OESTE DE LA CIUDAD DE CUZCO.	Medio ambiente y habitad	Cuzco	956.264,06 €	Centro Guaman Poma e Ayala
VIVIENDA SOCIAL PRODUCTIVA Y SANEAMIENTO EN TUGURIOS DEL CENTRO HISTÓRICO DEL CUZCO EN PERÚ	Medio ambiente y habitad	Cuzco	335.417,62 €	Centro Guaman Poma e Ayala
CIUDAD INCLUSIVA, SALUDABLE Y SEGURA PARA LOS SECTORES POPULARES DEKL DISTRITO DEL CUZCO	Medio ambiente y habitad	Cuzco	294.372,30 €	Centro Guaman Poma e Ayala
<b>TOTAL</b>			<b>4.464.162,99 €</b>	

La ejecución de estos proyectos, ha supuesto los siguientes impactos, hasta 2011:

	<b>INDICADOR</b>	<b>LINEA DE BASE (situación antes de iniciado el proceso).</b>	<b>META INTERMEDIA</b>	<b>META FINAL</b>	<b>COMENTARIOS SOBRE LA CONSECUCIÓN</b>
<p><b>Derecho a un ambiente sano</b>  <b>- Gestión sustentable de los recursos naturales</b>                      1.- Proyecto: MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE GOBERNABILIDAD Y HABITABILIDAD EN LOS SECTORES POPULARES DE LA MACRO ZONA OESTE DE LA CIUDAD DE CUZCO. (2008)                      Objetivo                      Mejorada la calidad de vida de las personas que habitan en la zona oeste de la ciudad del cusco (municipio de Santiago y del Cusco), en el contexto del desarrollo sostenible con equidad de género</p>	<p>100% de quebradas intervenidas contiguas a la zona piloto que se sirven con las micro-empresas de recojo de residuos sólidos, se encuentran libres de residuos</p>	<p>Quebradas de la zona piloto sin intervención en el recojo de residuos</p>	<p>Estudio de caracterización de residuos sólidos en las Asociación Pro-vivienda (APV). Luís Vallejo Santoni (Comité I y II) y La estrella (I y II) de la Macro Zona de Huancaro, estudio que permitió calcular la cantidad y tipo de residuos sólidos que se generan e identificar los puntos críticos de acumulación de residuos sólidos (botaderos).</p>	<p>Implementado el servicio de recolección de residuos sólidos en la zona, con esta actividad la municipalidad ha ampliado la cobertura del servicio en el distrito.</p>	
<p>2.- PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO PARTICIPATIVO DE LOS CUATRO DISTRITOS CAMPESINOS DEL SUR DEL VALLE DEL CUSCO PERÚ. (2002)                      Objetivo                      Se ha capacitado en gestión técnica y administrativa a los responsables de las Organizaciones que prestan los servicios Básicos y Gestionan los recursos naturales, en los cuatro distritos</p>	<p>150 responsables de la gestión de recursos naturales y servicios básicos capacitados, de los 4 municipios.</p>	<p>En el año 1996 se Creó la Mancomunidad de 4 Municipios en el Valle Sur de Cusco, a partir de ella se comenzó un proceso de planificación en conjunto, determinándose como principal problema los</p>		<p>Se logró capacitar a 1,381 personas gestoras de las cuales se han monitoreado 152 personas, que asumen la responsabilidad de la gestión de los mercados de abasto, las aguas de riego y los servicios básicos.</p>	

		servicios básicos y el manejo de los recursos naturales.			
	La ejecución de 03 campañas anuales de concienciación, acerca de la gestión sostenible de los Recursos Naturales y Servicios Básicos ha tenido una cobertura del 30% de las organizaciones que participan en los Comités de Desarrollo Distrital			Se han realizado 3 campañas por año que han movilizad y llegado aproximadamente a 20,223 habitantes que representan el 51.7% de la población y 135 organizaciones que representan el 35.5% del total de organizaciones, a través de los Centros Educativos, Organizaciones de base, usuarios de los servicios básicos, comités de gestión de riego, habitantes de cercanías del Río Huatanay y autoridades.	
3.- Proyecto: CIUDAD INCLUSIVA, SALUDABLE Y SEGURA PARA LOS SECTORES POPULARES DEL DISTRITO DE CUSCO (2011) Objetivo Reducida la vulnerabilidad de las familias en sus viviendas por el inicio de la formalización de la propiedad y la implementación de iniciativas de reducción de riesgos físicos en la Zona Nor Occidental (ZNO) del distrito de Cusco.	03 asentamientos humanos y un tugurio cuentan con expediente administrativo	Por el tipo de ocupación de los terrenos en los asentamientos humanos no se cuenta con expedientes de saneamiento. Y en el centro histórico la forma de dividir la propiedad ocasiona el mismo problema		En proceso de elaboración los expedientes para los 03 asentamientos humanos y un tugurio en el centro histórico	

	Un manual de procedimientos sobre saneamiento físico legal	Son muchos los procedimientos y mecanismos que se siguen para lograr el saneamiento físico legal de la propiedad		Se cuenta con una propuesta de saneamiento físico legal por tipología a partir de los procesos de saneamiento acompañados	
	Mapa de riesgo actualizado en la ZNO	Se cuenta con información que requiere ser actualizada para el mapa		Mapa en proceso de elaboración	
<b>- Gestión integrada del recurso hídrico</b>					
<p>1.- Proyecto: RECUPERACIÓN DEL RIO HUANTAY PARA LA VIDA DEL VALLE DEL CUSCO, TRAMO PUENTE PILLAO MATAO A PUENTE PETRO .PERU. (2004)</p> <p>Objetivo</p> <p>Recuperado el Río Huatanay en el Valle del Cusco, tramo de Puente PillaoMatao a Puente Petro-Perú mejorando la calidad de vida, dotando de seguridad y salubridad a la población del sur del valle del Cusco, a través de la ejecución de defensas ribereñas y garantizando la sostenibilidad de la obra a través de la capacitación y organización de los beneficiarios.</p>	Se ha mejorado las condiciones de seguridad con la construcción de 1,600 m. de gaviones	En el año 1996 se Creó la Mancomunidad de 4 Municipios en el Valle Sur de Cusco, a partir de ella se comenzó un proceso de planificación en conjunto, Se elabora un proyecto de defensas ribereñas del Huatanay y de forestación de su franja marginal. Se elaboran varios proyectos parciales para ejecutar la propuesta elaborada.		Se ha construido una longitud de 1,993 m. de gaviones, 250 m de umbrales	

	Se ha mejorado condiciones paisajística en 1600 m. y circulación y ciclovía en 2,600 m.	Zona utilizada con vertedero		Se ha consolidado 2,706 m. de ciclovía, reforestado 500 m., forestado y conformado el terraplen en 1,740 m.	
<p>2.- PROGRAMA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RECURSOS HÍDRICOS (GIRH) EN EL VALLE DEL CUZCO (2006)</p> <p>Objetivo</p> <p>Con la participación de la sociedad civil y organizaciones del estado se ha iniciado en el Valle del Cusco un proceso que promueve la gestión integrada de los recursos hídricos, con la finalidad de maximizar el bienestar social y económico de manera equitativa sin comprometer la sostenibilidad de los ecosistemas funcionales.</p>	10% de incremento de participación de actores en el manejo integrado de los recursos hídricos.	<p>No existe institución ni organización alguna que aborde la gestión integrada de los recursos hídricos en la sub cuenca Huatanay, tampoco la contemplan en agenda o plan operativo para el corto plazo (2006).</p> <p>La gestión del agua en la sub cuenca y el país es sectorial, las instituciones públicas o privadas en calidad de usuarios, asumen la gestión individualmente con escasos niveles de coordinación</p>		<p>Se logró la participación de 20%, de actores (13 las instituciones y organizaciones que implementan acciones en torno a la GIRH). estas son: El Gobierno Regional que ha promovido la formación de la Plataforma Regional para la GIRH, las instituciones y organizaciones que conforman la Instancia de Concertación para la GIRH Huatanay, la actual Autoridad Local de Aguas – ALA Cusco, la Dirección Ejecutiva de Saneamiento Ambiental – DESA (homologa de DIGESA), El Instituto de Manejo de Agua y Medio Ambiente – IMA, El Programa de Acción en Cambio Climático – PACC, las ONGs Masal, Bartolomé de las Casas, Centro Guaman Poma, a ello se suman la Mancomunidad CID Valle Sur y al menos</p>	



				dos municipalidades distritales confortantes de la mancomunidad (Saylla y San Jerónimo) que poco a poco vienen incorporando en sus planes operativos la GIRH.	
	Las poblaciones de 03 micros cuencas (1,980 habitantes que representan el 3,50 % de la población del Valle Sur) mejoran sus condiciones de salubridad y la de su entorno al implementar sistemas integrales de desagüe.	<p>La APV Tipón no cuenta con sistema de desagüe, solo tiene letrinas</p> <p>La comunidad de UVIMA – Punacancha en San Sebastián no cuenta con sistema de desagüe</p> <p>La Comunidad de Condebamba - Saylla no cuenta con sistema de desagüe, solo cuenta con letrinas.</p> <p>6 centros poblados realizan el tratamiento de las aguas servidas (San Jerónimo, Angostura, Saylla, Huasao, Yanamanchi y Lucre)</p> <p>34,82% (129.276 habitantes) de población del Valle del Cusco, sin acceso a desagüe.</p>		<p>A través del proyecto se ha beneficiado a 1248 familias es decir 6240 personas (que representa el 4,88% de la población total del Valle Sur.</p> <p>Suman a 10 las poblaciones con el tratamiento de sus aguas residuales, al haberse incorporado a 04 centros poblados apoyados por el proyecto. Estos son: la construcción de la planta de tratamiento de la APV Tipón que beneficia a 295 familias, la construcción de la planta de tratamiento para en el distrito de Oropesa que beneficia a 850 familias, la construcción del sistema de desagüe UVIMA – Punacancha en San Sebastián que beneficia a 61 familias y la construcción del</p>	

				sistema de desagüe en la Comunidad de Condebamba - Saylla beneficiando a 42 familias.	
	8,309 habitantes (14.70% de la población del proyecto) han sido capacitados y sensibilizados en el uso eficiente del recurso agua y se comprometen a difundir lo aprendido en su entorno	No se tiene un programa integral de capacitación en el uso y gestión eficiente del agua.		Se ha logrado capacitar y sensibilizar a un promedio de 5.290 personas del Valle de Cusco que representa el 9,35% de la población beneficiaria del proyecto; y a través de las campañas de educación y sensibilización mediante medios masivos de comunicación y eventos masivos se tuvo una cobertura de 37.127 habitantes que representa el 10 % de la población del Valle del Cusco.	
	70 familias mejoran sus condiciones de salud y bienestar al consumir agua de calidad	La Comunidad Campesina de Angostura Antigua cuenta con agua entubada sin ningún tratamiento físico químico. Las Comunidades Campesinas de Choquepata y Huasao en el distrito de Oropesa cuentan con		Con la ejecución de los proyectos se ha logrado beneficiar a 607 familias con un total de 3.025 personas distribuidos de la siguiente manera: Mejoramiento captación de agua potable en la Comunidad Campesina de Angostura Antigua - en el distrito de Saylla, se beneficia a 42 familias	

		sistemas antiguos, en estado de deterioro sin ningún control y tratamiento de sus aguas (no se cuenta con reportes de análisis de laboratorio)		(210 pobladores). Mejoramiento sistema de agua potable en la comunidad Campesina de Choquepata que beneficia a 225 familias (1125 pobladores). Mejoramiento sistema de agua potable en la comunidad Campesina de Huasao que beneficia a 340 familias (1700 pobladores).	
3.- MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE GOBERNABILIDAD Y HABITABILIDAD EN LOS SECTORES POPULARES DE LA MACRO ZONA OESTE DE LA CIUDAD DE CUZCO. Objetivo Mejorada la calidad de vida de las personas que habitan en la zona oeste de la ciudad del cusco (municipio de Santiago y del Cusco), en el contexto del desarrollo sostenible con equidad de género	50% de aguas residuales de la zona intervenida han dejado de verterse en la quebrada de Saphy.	Zona sin colectores para aguas residuales	Concluido con la construcción de los colectores de la Quebrada Camino Real, Huasahuara y de la Quebrada de Saphy en un 100%.	46.15% de Asociaciones Pro Vivienda de la zona han dejado de verter aguas residuales en la quebrada de Saphy.	
<b>Igualdad entre hombres y mujeres</b>  1.- Proyecto: FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS SOCIOECONÓMICOS EN EL VALLE DEL CUZCO (2007) Objetivo Mejorar las condiciones de habitabilidad, satisfacer las necesidades básicas, promover las capacidades ciudadanas, el acceso a la información, y la capacitación técnica productiva de la población pobre del Valle del Cusco, para ampliar su incidencia política	En el proceso de participación ciudadana (Centro Histórico y Zona Nor occidental) en la gestión pública, al menos el 40% son mujeres.	Un promedio de participación del 25% de mujeres en procesos ciudadanos		En las actividades programadas desde el Centro Histórico para promover la participación de los ciudadanos en la gestión pública, del total de participantes el 31% son mujeres De 58 organizaciones	

<p>en la gestión de sus planes de desarrollo sostenible, que fortalezca un proceso con dimensión económica, social y ambiental</p>				<p>inscritas como agentes participantes en el proceso de presupuesto participativo del año 2011, el 41% está representado por mujeres de la ZonaNor Occidental, a quienes se les ha asesorado y capacitado. En total hay un promedio de participación del 36% de mujeres</p>	
	<p>En el 100% de los contenidos modulares de capacitación y difusión se promueve la equidad de género, étnica y racial, así como se incluyen las recomendaciones de la Comisión de la Verdad y Reconciliación Nacional</p>	<p>No se contaba con una propuesta de formación que incluía estos contenidos modulares</p>		<p>Se ha promovido la equidad de género, étnica y racial, en los sistemas de capacitación al impulsar la participación de varones y mujeres en estos sistemas de capacitación así como ejecutar los Módulos sobre discriminación y Equidad Social y realizando, Informe de la Comisión de la Verdad y Reconciliación; Ciudad Nuestra e Interculturalidad. La propuesta modular de capacitación ha promovido en sus distintos módulos la equidad de género, étnica y racial.</p>	

<p>2.- MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE GOBERNABILIDAD Y HABITABILIDAD EN LOS SECTORES POPULARES DE LA MACRO ZONA OESTE DE LA CIUDAD DE CUZCO. (2008)</p> <p>Objetivo Mejorada la salud pública y el acceso a servicios sociales básicos en la macro zona oeste de la ciudad del cusco</p>	<p>Al primer año el 35% de las familias beneficiarias pobres acceden al seguro integral de salud y al segundo el 45%.</p>	<p>Hay poca cultura en la población para ser beneficiarios de seguros integrales de salud</p>		<p>Se ha logrado que el 23% de familias (235) familias tengan seguro integral de salud en la zona de intervención, se ha conseguido un incremento de 7.7 puntos porcentuales.</p>	
	<p>Al primer año el 100% del personal de los centros de salud han acogido la propuesta de trabajo compartido con las movilizadoras.</p>	<p>El trabajo de las movilizadoras no era asumido por algunas instancias del Ministerio de Salud</p>		<p>Se ha logrado involucrar de manera activa al personal de salud en el desarrollo de las actividades del proyecto durante los dos años de proyecto. Las acciones previstas se han ejecutado teniendo en cuenta el aporte de las movilizadoras de salud quienes han venido impulsando procesos de desarrollo. Como resultado de las acciones concertadas entre los sectores e instituciones del distrito se tiene la implementación y el funcionamiento de los MONET de Zarzuela y Belenpampa, los cuales tienen el objetivo de</p>	

				contribuir a mejorar el estado nutricional de los niños como una estrategia de lucha contra la desnutrición infantil	
<p><b>Derecho a un nivel de vida adecuado y medios de subsistencia</b></p> <p><b>- Soberanía y seguridad alimentaria</b></p> <p>1.- AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA PLAZA FERIAL – MERCADO DE VINOCANCHÓN – SAN JERÓNIMO – CUZCO. PERÚ (Tres proyectos: 2002 – 2004 – 2006.</p> <p>Objetivos</p> <p>.- Ampliar y mejorar la infraestructura del mercado de Vinocanchón de San Jerónimo, mediante la construcción en una octava etapa de 52 puestos de venta</p> <p>.- Capacitación a los comerciantes en temas de manipuleo de alimentos y productos, presentación de sus productos y preservación del medio ambiente</p> <p>.- Capacitación a los comerciantes del mercado y autoridades del Municipio en tema de higiene, salubridad y calidad de productos</p>	<p>Construcción de puestos de comercialización en el mercado</p>	<p>En coordinación con la Municipalidad Distrital de San Jerónimo se realiza una propuesta para un nuevo mercado, este proyecto con la ayuda de Guaman Poma se realiza en forma participativa con los beneficiarios. Para su construcción se divide en unas 9 etapas. Tres de ellas son apoyadas por ECOSOL</p>		<p>Construcción del 90%, con más de 300 puestos de comercialización para las distintas secciones del mercado</p>	
	<p>Mantenimiento del mercado</p>	<p>Propuesta de mantenimiento poco concertada</p>		<p>Mantenimiento integral de los puestos de venta de las distintas etapas, conclusión de veredas, electrificación integral, evacuación de aguas pluviales, cámaras de refrigeración y señalización para una</p>	

				mejor circulación.	
	Talleres con los productores agro ecológicos en el tema de mejora de sus productos y preservación del medio ambiente	Capacitación sueltas y sin estructura modular	Desarrollo de talleres modulares en Desarrollo de la agricultura; salubridad, higiene y manipulación de alimentos	Mejora de las condiciones de higiene y salubridad de los productos, además del incremento de la afluencia del público consumidor que busca alimentos garantizados.	
2.- PROYECTO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO PARTICIPATIVO DE LOS CUATRO DISTRITOS CAMPESINOS DEL SUR DEL VALLE DEL CUSCO PERÚ (2002) Objetivo Se ha promocionado proyectos productivos piloto, de acuerdo a las potencialidades económicas que tiene el Sur del Valle del Cusco	Proyecto piloto de construcción de un laboratorio bromatológico en el Mercado de Vinocanchón de la Municipalidad de San Jerónimo.	Disponibilidad de la municipalidad y organizaciones para la ejecución de proyectos piloto		El funcionamiento del laboratorio bromatológico denominado Centro de Sanidad Alimentaria del Valle Sur y la oferta de servicios que propone, se constituye en un aporte importante que permita garantizar la calidad de los productos del Valle Sur.  Ofrece diferentes servicios:  Capacitación en temas de manipulación de alimentos, análisis y evaluación de puntos críticos en el proceso productivo, entre otros.  Seguimiento y monitoreo, a través de las visitas de inspección higiénico	

				<p>sanitarias, que se realizan unas veces con el equipo institucional (con el objetivo de completar la capacitación y tiene un carácter preventivo) y otras con las autoridades de Salud, Fiscalía, DIRCETUR, Policía, Gobernadores.</p> <p>Información y certificación de distinción de la calidad, como resultado de las acciones del monitoreo.</p> <p>Análisis de alimentos cuando el caso lo requiera y con el propósito de descartar posibles sospechas de alteración o contaminación del producto.</p>	
	<p>Al 75% de comerciantes de los cuatro mercados de abasto del Valle Sur, se ha capacitado en higiene, manipulación de alimentos y gestión de sus</p>	<p>Escasos sistemas de formación a comerciantes</p>		<p>En coordinación con la Comisión de Atención al Cliente del Comité de Gestión del mercado de Vinocanchón y los comerciantes de los otros mercados del Valle Sur, se ha capacitado en</p>	



	negocios, entre otros temas, que ha permitido un servicio de calidad a los clientes.			higiene y manipulación de alimentos, a 1,165 comerciantes que representan al (80%), de un total de 1,352 empadronados.	
3.- Proyecto: MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE GOBERNABILIDAD Y HABITABILIDAD EN LOS SECTORES POPULARES DE LA MACRO ZONA OESTE DE LA CIUDAD DE CUZCO. (2008) Objetivo Mejorada la calidad de vida de las personas que habitan en la zona oeste de la ciudad del cusco (municipio de Santiago y del Cusco), en el contexto del desarrollo sostenible con equidad de género	40% de familias beneficiarias consumen dieta balanceada.	Dentro de una intervención integral de la Macrozona Oeste de la Ciudad de Cusco se plantea: 2009 el 46.8% de familias de la zona con dieta balanceada		Incrementó a 59.0% las familias que consumen dieta balanceada. Se incrementó en un 11.2% el porcentaje de familias con dieta balanceada en referencia a la línea de base.	
<b>- Fortalecimiento de sectores y cadenas productivas locales</b>					
1.- Proyecto; Apoyo en la implementación y mantenimiento de infraestructura del Vivero de Empresas en carpintería CCAPAC (2005) OBJETIVO GENERAL: Consolidar el Sistema de Formación Empresarial "Vivero CCAPAC" y promover la articulación empresarial de conglomerados, para el sector maderero, y desarrollar un Sistema Cogestionado de innovación en diseño.	Consolidación del Programa Vivero de Empresas CCAPAC, e integración en la perspectiva de Desarrollo económico local. -Mejora de infraestructura. - Mejora en la calidad del aprendizaje y productividad	El Vivero CCAPAC no había entrado en la perspectiva de Desarrollo Económico local  -Falta de maquinaria de carpintería adecuada para un mejor aprendizaje y productividad.		Se inicia una articulación entra el equipo de DEL (Desarrollo Económico Local) y el equipo del Vivero (Instituto Superior Tecnológico en Carpintería), introduciéndose la perspectiva Del en este último. -Se mejora con la nueva maquinaria la calidad del aprendizaje y productividad de los	

				alumnos.	
<p>2.- Proyecto: "Fortalecimiento de los Procesos Socioeconómicos de Desarrollo Local, en el Valle de Cusco"(2007)</p> <p>Objetivo Específico: Mejorar la competitividad y las capacidades productivas empresariales de jóvenes emprendedores y de empresarios organizados en redes del subsector de la carpintería en madera, en la perspectiva de desarrollo económico local.</p>	<p>- El 70 % de los alumnos del Instituto Superior Tecnológico CCAPAC logran las competencias programadas para los tres años de formación, con una calificación superior 13 sobre 20.</p> <p>- Se realiza seguimiento a 4 redes económicas de carpinteros con un aproximado de 120 empresarios, elaboran sus planes operativos y reciben capacitación, y emprenden iniciativas empresariales por red.</p>	<p>Acceso limitado a la formación técnica, que capacite a los jóvenes adecuadamente para la transformación de los recursos locales, generando empresarios, en concreto en el Sector Maderero</p>		<p>Los alumnos del Vivero CCAPAC se ligan más a las redes empresariales y adaptan la currícula a las exigencias de ellas.</p> <p>Se hace seguimiento a las recién formadas redes económicas de carpinteros, introduciendo una administración empresarial a través de la capacitación y realizan iniciativas empresariales por redes.</p> <p>Se fortalece el sector maderero en el distrito de San Sebastián y se formalizan muchas empresas.</p>	<p>El presente es el Resultado 3ro del Proyecto que abarca problemática territorial complementaria</p>
<b>- Servicios básicos y Vivienda</b>					
<p>1.- Proyecto: "Fortalecimiento de los Procesos Socioeconómicos de Desarrollo Local, en el Valle de Cusco"(2007)</p> <p>Objetivo Específico: Contribuir a la consolidación de políticas públicas de saneamiento físico legal del Centro Histórico</p>	<p>-Se desarrolla 1 expediente innovador y recuperación de casonas patrimoniales del</p>	<p>Vulnerabilidad social y ambiental, escaso saneamiento físico y legal del centro histórico y de los sectores indígenas excluidos de la ciudad.</p>		<p>Se plantean modelos de rehabilitación de vivienda del C.H. y su saneamiento físico y legal con participación de las Juntas de Vecinos del Centro Histórico.</p>	<p>El presente es el Resultado 4to del proyecto de la Caixa, que promueve varios frentes de desarrollo</p>

<p>(C.H.) y de los sectores indígenas excluidos de la ciudad que reduzca la vulnerabilidad socioeconómica y ambiental.</p>	<p>Valle del Cusco y se presenta a su financiamiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejora de la cobertura de los servicios de saneamiento básico y disminución de enfermedades infecto contagiosas y gasto intestinales.</li> <li>- Aporte del 35% del valor del proyecto por la población y municipios.</li> <li>- Elaboración de 6 expedientes técnicos de saneamiento básico en agua y desagüe y 6 expedientes de mitigación de desastres naturales.</li> <li>- Implementación de un sistema de educación ambiental con la población que promueva explícitamente una perspectiva de género, en contra del machismo y promueva la participación de la mujer en la toma de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Limitado desarrollo de instrumentos para la gestión urbana de las municipalidades</li> <li>- Modalidad de acceso a terrenos privados por traficantes de lotes</li> <li>- Poder Judicial no agiliza los juicios de propiedad</li> <li>- Limitadas políticas públicas a nivel nacional, regional y local que incentiven la rehabilitación de los Centros Históricos.</li> <li>- Limitada apertura política de la municipalidad para recuperar replicar las buenas practicas de rehabilitación de viviendas en el Centro Histórico.</li> <li>- No hay voluntad política ni suficiente capacidad de los funcionarios municipales para la elaboración de carteras de proyectos estratégicos priorizados en los planes de desarrollo.</li> </ul>		<p>Si bien el proyecto coordina para su ejecución con los responsables políticos, la Municipalidad de Cusco y El Instituto Nacional de Cultura, estos autorizan las obras pero no se interesan por promover políticas publicas que mejoren la situación de los pobres que viven en el C.H. aduciendo que no pueden apoyar a particulares.</p> <p>El resto de las actividades propuestas se cumplieron, teniendo un gran reconocimiento por la población de los barrios del Centro Histórico de Cusco.</p>	<p>económico local.</p>
--	--	---	--	---	-------------------------

	<p>decisiones</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejora y consolidación de las organizaciones para la gestión de sus recursos naturales, con participación de la mujer en sus Juntas Directivas.</li> <li>- Se ha saneado física y legalmente 6 asociaciones de vivienda de la Zona Nor-Occidental y 12 casonas del Centro Histórico del Cusco.</li> </ul>				
<p>2.- Proyecto: Mejoramiento de las condiciones de Gobernabilidad y Habitabilidad en los Sectores Populares de la Macro Zona Oeste de la Ciudad de Cusco.</p> <p>Objetivo: Salud pública y acceso a servicios sociales básicos en la macro zona sur oeste de la ciudad del Cusco mejoradas</p>	<p>IOE2.2.- 100 % de quebradas intervenidas contiguas a la zona piloto que se sirven con las micro-empresas de recojo de residuos sólidos, se encuentran libres de residuos.</p> <p>IOE2.3.- 50 % de aguas residuales de la zona intervenida han dejado de verterse en la quebrada de Saphy.</p> <p>IOE2.4.- 100 % de los beneficiarios monitoreado refieren</p>	<p>-Deficiencias en el acceso a saneamiento básico</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. Vertido de residuos líquidos en espacios públicos.</li> <li>. Limitada infraestructura integral de desagüe.</li> <li>.Inadecuadas prácticas de uso del agua.</li> <li>. Limitada información y educación ciudadana</li> </ul>		<p>Para efectos de la gestión de inicio de las obras en la zona, se han desarrollado coordinaciones entre el personal de la institución y representantes y directivos del Frente Único de Defensa y Desarrollo de la Zona Nor Occidental (FUDIZONOC), así como de los asentamientos directamente beneficiados con las obras. Así mismo se han desarrollado reuniones de coordinación a nivel</p>	<p>Esta obra ha sido transferida a la Empresa de Servicios SEDA-Cusco. La Municipalidad provincial asume la continuidad de la obra junto con SEDA-Cusco.</p>

	contar con servicios básicos de calidad.			<p>técnico con la Gerencia de Obras de la Municipalidad Provincial de Cusco y autoridades y técnicos de la Empresa Municipal de Agua y Alcantarillado del Cusco (Seda Cusco), haciendo partícipes de estas últimas desde su comité de obra de los representantes de beneficiarios.</p> <p>Se construyó un colector primario de aguas servidas en la quebrada de Camino real. Posteriormente se construye el colector central en la quebrada de Saphi que beneficia a los siguientes barrios populares: Huasahuara, Miraflores, Tica Tica, Javier Pérez de Cuellar, Villa Cazorla, Sr. de Huanca, Camino Inca, Rosales y el Huerto.</p> <p>Culminado el proyecto y gracias a las conexiones realizadas, el 46.15% de Asociaciones Pro Vivienda de la zona han dejado de verter aguas residuales en la quebrada de Saphy</p>	
--	--	--	--	--	--

<p>3.- Proyecto: Vivienda social productiva y saneamiento en tugurios del Centro Histórico de Cusco, Perú (2009)</p>	<p><b>IOE1.1.-</b> 01 proyecto piloto de vivienda nueva saludable en el centro histórico de Cusco, implementado, al término del proyecto.</p> <p><b>IOE1.2.-</b> 9 familias permanecen en el centro histórico y disponen de vivienda saludable.</p> <p><b>IOE1.3.-</b> 29 unidades de vivienda cuentan con 9 módulos de servicios higiénicos y mejoran la cobertura de los servicios de saneamiento básico de desagües disminuyendo el riesgo de enfermedades diarreicas</p> <p>- 9 familias cuentan con viviendas en el Centro Histórico que cumplen los requerimientos</p>	<p>+ Inexistencia de iniciativas de rehabilitación y de recuperación de la vivienda para los centros históricos del país por parte de las Autoridades encargadas.</p> <p>- Débil institucionalidad local en la gestión del patrimonio.</p> <p>Los programas del Gobierno no ofrecen una alternativa para satisfacer la demanda de vivienda de los sectores de las áreas tugurizadas del centro histórico, que siguen siendo los menos beneficiados por dichas políticas</p> <p>+ Precariedad en las condiciones de</p>		<p>Tras una reformulación en cantidad de beneficiarios y espacios de intervención del proyecto inicial se han logrado cumplir todos los objetivos y resultados programados en el proyecto.</p> <p>La falta de saneamiento físico y legal de la propiedad y la capacidad para que se le otorgue un préstamo hipotecario han sido los dos principales problemas a superar.</p> <p>Todas las obras del proyecto han sido aprobadas por una comisión especial, conformada por miembros de la Municipalidad y del Instituto Nacional de Cultura.</p> <p>Se ha validado la propuesta de una vivienda social y productiva en Centros Históricos y con familias de bajos recursos.</p> <p>Se han dado pasos</p>	<p>Aunque se ha avanzado en que las instituciones estatales tomen el problema de la vivienda de las familias pobres como un problema social que le pertenece, aún queda mucho por avanzar; ha sido desde la sociedad civil como se ha podido realizar este proyecto.</p>
--	--	--	--	---	--

<p><u>Resultado 2.-</u> 29 familias que habitan en casonas tukurizadas del Centro Histórico cuentan con módulos de servicios higiénicos y mejoran sus redes de alcantarillado.</p> <p><u>Resultado 3.-</u> Población del centro histórico capacitada y sensibilizada en temas de educación ambiental, patrimonio y cultura y cumplimiento responsable de compromisos crediticios.</p>	<p>normativos de vivienda saludable.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% de familias beneficiarias han aportado el 36,45 del valor de la vivienda construida.</li> <li>- 100% de las familias beneficiarias de vivienda productiva cuentan con espacios que les permita generar ingresos económicos.</li> <li>- Mejora de la higiene y salubridad de 29 familias con la implementación de 9 módulos de servicios higiénicos.</li> <li>- Las familias beneficiarias aportan el 30 % del valor del módulo de servicios higiénicos.</li> <li>- 100% de las familias beneficiadas, dirigentes de las juntas vecinales y población del centro histórico, funcionarios de instituciones públicas participan en</li> </ul>	<p>habitabilidad y salubridad de la población que habita en casonas tukurizadas del Centro Histórico.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Limitado acceso de la población del Centro Histórico a una vivienda digna y saludable.</li> <li>- Limitado acceso de la población del Centro Histórico a servicios básicos adecuados (agua, desagüe, servicios higiénicos), incrementando el riesgo en la salud pública.</li> <li>+ Población habitante del Centro Histórico con escasa capacitación en temas ambientales, mejoras de las condiciones de habitabilidad e higiene</li> <li>-Falta de programas y campañas de capacitación y sensibilización dirigida a población residente en tukurios del centro histórico</li> </ul>		<p>importantes para que el Estado se plantee en convertir la propuesta en política pública a nivel Nacional y Local.</p> <p>Se han utilizado las energías renovables en la bioclimatización de las viviendas y servicios higiénicos.</p> <p>El proyecto está teniendo un efecto de réplica por otras familias vecinas.</p>	
---	---	--	--	--	--

	<p>talleres de capacitación.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Material de difusión y sensibilización de la experiencia elaborado y difundido.</li> <li>- 11 familias incorporan el uso y mantenimiento de energías renovables en sus actividades domésticas y económicas</li> </ul>				
<p>4.- Proyecto: Ciudad inclusiva, saludable y segura para los sectores populares del Valle de Cusco. Proyecto en ejecución</p> <p>Objetivo Especifico N° 2: Mejorar las condiciones de seguridad y salubridad de la vivienda en sectores populares.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Al primer semestre se cuenta con un mapeo de las condiciones de la vivienda popular, que registra la problemática de la vivienda, y los roles de varones y mujeres en la gestión de la vivienda.</li> <li>- 120 familias capacitadas en talleres participativos para el mejoramiento de la vivienda en los distritos de Cusco y Santiago tras el programa.</li> </ul>	<p>En enero y febrero de 2010 se produjeron fuertes lluvias que desestabilizaron la mayoría de las viviendas de los sectores populares ubicadas en los cerros de la ciudad, así como de las Comunidades Campesinas.</p> <p>La autoconstrucción de las viviendas hecha por estos sectores, sin suficiente cimentación y materiales de adobes hechos mal, fue la causa de la caída de muchas casas.</p>	<p>Al primer año se cuenta con un mapeo de las condiciones de la vivienda popular y los roles de varones y mujeres en la gestión de la vivienda.</p> <p>En coordinación con la Municipalidad Provincial del Cusco y en sinergia con el Proyecto se ha implementado un sistema de capacitación en</p>		<p>Proyecto en ejecución. Se prevé que al término del mismo se alcancen los resultados propuestos, pese a los cambios promovidos por el gobierno.</p>



	<p>- 20 vivienda, prioritariamente conducidas por mujeres jefas de hogar pobres, han recibido asistencia técnica y subvención en procesos constructivos y acondicionamiento.</p> <p>- 80% de las familias apoyadas por el proyecto, certifican sobre la calidad y calidez de la vivienda mejorada.</p>	<p>Frente a esta situación el proyecto difunde propuestas validadas para la mejora de las viviendas de sectores populares.</p>	<p>mejoramiento, reforzamiento y bioclimatización de la vivienda popular en Cusco, orientado a familias de barrios populares. Esto ha permitido el desarrollo de capacidades de 93 familias participantes (40% mujeres y 60% varones).</p> <p>El proyecto contempla el acondicionamiento y asistencia técnica de mejoramiento de 10 viviendas populares y construcción de 02 viviendas piloto. Debido a la reducción del presupuesto en el proceso de aprobación del mismo, sólo se ha considerado la construcción de 02 viviendas piloto en zonas</p>		
--	--	--	--	--	--

			<p>periurbanas.</p> <p>Así mismo debemos indicar que a nivel nacional desde el Ministerio de Vivienda y Saneamiento se vienen impulsando una serie de programas. El proyecto consideró para la construcción de las 02 viviendas el aporte del Bono habitacional de Techo Propio en sitio propio del Programa Mi Vivienda del Ministerio de Vivienda y Saneamiento.</p> <p>Debemos indicar que este presupuesto fue reorientado hacia la zona de Ica y Pisco para beneficiar a familias damnificadas del</p>		
--	--	--	---	--	--

			terremoto sucedido en esta zona en el año 2007. Esta situación ha significado un cambio en la estrategia para la identificación de los beneficiarios, puesto que se incrementa la capacidad de aporte por familia de 30 a 65% del total del costo de la obra		
<b>Gobernabilidad Democrática y Gestión del Desarrollo Territorial</b>					
<p>1.- Proyecto: IMPLEMENTACION DEL PLAN DE DESARROLLO PARTICIPATIVO EN CUATRO DISTRITOS CAMPESINOS DEL SUR DEL VALLE DEL CUSCO (2002)</p> <p>Objetivo</p> <p>Se han fortalecido las instancias de concertación distritales e interdistrital y su capacidad de propuesta e iniciativa ante los gobiernos locales del sur del valle del Cusco</p> <p>Se ha fortalecido en forma participativa la implementación del Plan Integral de desarrollo Estratégico y Sostenible (PIDES) en los cuatro distritos del Comité Interdistrital de Desarrollo del Sur del Valle de Cusco</p>	<p>Se incrementa en 20% la participación de las organizaciones en cada Comité de Desarrollo Distrital quienes en conjunto definen proyectos, formulan los presupuestos anuales</p>	<p>Existe una fuerte tradición participativa pero no es constante hay mucha rotación de organizaciones en los espacios</p>		<p>Incremento de participación de las organizaciones sociales, económicas, territoriales e instituciones, se aprecia un aumento promedio de 221 % con líderes que representan a 141 organizaciones que</p>	

	de las municipalidades y ejercen una adecuada vigilancia de lo acordado.			participan activamente en los CDD's.	
	Se conforman comités de Gestión que coejecutan y gestionan los proyectos estratégicos que han logrado financiamiento.	Por lo general se conforman comités de obras y no de gestión		Durante el periodo de ejecución del proyecto, se ha consolidado la formación de 12 comités de gestión de los proyectos ejecutados y transferidos en las diferentes obras de infraestructura productiva, saneamiento básico y defensas ribereñas, beneficiando al 21 % de la población del valle (7,105 personas de 32,436 personas)	
	Incremento cualitativo y cuantitativo de la participación de la ciudadanía en las instancias de concertación	La participación ciudadana es poco propositiva y muy demandante		Durante el proceso de debate y aprobación del presupuesto municipal ha logrado institucionalizarse, permitiendo a los líderes involucrarse en la toma de decisiones, al exigir la rendición de cuentas y alcanzar propuestas de proyectos sociales, económicos, ambientales. Por otra parte, al equipo facilitador nos permitió	

				<p>validar una metodología, en la que se incide en los principios de equidad, solidaridad, la corresponsabilidad, la ética, entre otros, a ello se suma los criterios de priorización elaborados por la ciudadanía que facilitan la identificación y priorización de proyectos de impacto distrital, provincial y regional.</p>	
<p>2.- Proyecto: FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS SOCIOECONÓMICOS EN EL VALLE DEL CUZCO</p> <p>Objetivo</p> <p>Fortalecer y promover la institucionalidad de los gobiernos locales y la sociedad civil en la gestión de sus planes de desarrollo económicos y sociales.</p> <p>Desarrollar capacidades de liderazgo e incidencia política en la población organizada que promueva una gestión democrática del territorio.</p>	<p>Las Juntas Vecinales del Centro Histórico de la ciudad del Cusco participan en la vigilancia de la implementación y Gestión del Plan Maestro de Desarrollo Socioeconómico.</p>	<p>Las Juntas de vecinos del Centro Histórico no trabajaban de acuerdo al plan maestro, poco conocimiento de su contenido y ejes temáticos</p>		<p>Las Juntas de Vecinos han implementado acciones en torno a los ejes de: "la persona, el ciudadano y su cultura", "protección del patrimonio edificado", rehabilitación urbanística integral", "revitalización de la vivienda", "turismo" y "revitalización económica". Ha sido activa la participación de las juntas de los 4 barrios así como de otras organizaciones, quienes desde sus espacios han realizado incidencia para la difusión y gestión del Plan.</p> <p>La difusión masiva del Plan Maestro a través de</p>	

				la impresión del documento en un formato popular (al alcance de todos), ha logrado involucrar a otras agrupaciones de la sociedad civil, para su implementación y actualización.	
	El Frente de organizaciones Vecinales de la zona Nor-Occidental de Cusco participa en la elaboración, negociación, implementación y vigilancia ciudadana del Plan de Desarrollo Socioeconómico Zonal	La Zona contaba con un documento propuesta del Plan de Desarrollo		El Frente de Defensa de la Zona Nor Occidental y más del 70% de organizaciones de base (asentamientos humanos, organizaciones de jóvenes y organizaciones han participado en la elaboración de la agenda de desarrollo de la Zona Nor Occidental	
	El 90% de las autoridades, funcionarios y dirigentes distritales, del ámbito de trabajo, cuentan con información oportuna para la toma de decisiones en la elaboración de los Planes Operativos Anuales y Presupuestos	75% de autoridades, funcionarios y dirigentes de las zonas en las cuales trabajamos contaban con información oportuna para la toma de decisiones, pues durante el trienio se les ha transferido la información necesaria		Se ha transferido el Plan Maestro del Centro Histórico al 100% de agentes participantes del proceso de presupuesto participativo; así como el documento resumen a docentes y alumnos de instituciones educativas públicas y privadas. Se ha brindado información al 100% de agentes participantes de	

	Participativos, y el 35 % de la ciudadanía ha tenido acceso a información escrita, radial, televisiva o por Internet.			la ZNO en el presupuesto participativo, se socializó la Agenda de Desarrollo, así como el instructivo del proceso de presupuesto participativo.  65% de gerencias de la Municipalidad Provincial de Cusco, conocen los contenidos y propuestas de la Agenda de Desarrollo de la ZNO.	
	60 líderes capacitados en la nueva Escuela de Formación de Líderes promueven valores éticos y democráticos, equidad de género e identidad cultural andina	17 líderes capacitados en otras escuelas		Implementada una Escuela de Formación de Líderes así como un Sistema de Capacitación Ciudadana Para un Buen Gobierno Capacitados 76 líderes, 24 en la escuela de líderes y 52 en el sistema de Buen Gobierno, los mismos que realizan réplicas en sus organizaciones promoviendo valores éticos, democráticos, equidad de género e identidad cultural andina.	
	100% de líderes elaboran y aplican su proyecto en sus organizaciones.	Líderes elaboran proyectos para sus organizaciones		El 100% de líderes egresados del sistema de capacitación en Buen Gobierno han elaborado sus iniciativas.	

				Abordan los temas: Transporte, Manejo de Residuos Sólidos, Herramientas de Gestión Organizacional, Monitoreo de estimulación temprana, fortalecimiento organizacional y Violencia Familiar.	
	10 organizaciones capacitadas en gestión local, DEL y liderazgo hacen réplica en sus organizaciones	La réplica forma parte de la propuesta de formación que permite hacer un efecto cascada con las organizaciones		Las 08 organizaciones del Centro Histórico hacen réplicas en sus organizaciones sobre los procesos de asesoría y capacitación en los que participan. Las 34 organizaciones de la Zona Nor Occidental realizan réplicas en sus organizaciones de base, estas réplicas se han hecho a través de medios de comunicación masiva (radio)	
	65% de las organizaciones de base y el 45% de las instituciones participan en las Ferias de Concertación.	50% de las organizaciones de base y el 30% de las instituciones participan en las Ferias de Concertación.		El 2008 se logró informar a 5,616 asistentes sobre la transversalidad de la gestión del agua en la problemática urbana y socio económica de la ciudad y contó con la presencia de 440 representantes de las organizaciones locales del	



			<p>estado y de la sociedad civil.</p> <p>El 2009 en le Expo Cusco, Alucinando la Ciudad asistieron 11,093 personas, la idea fue transmitir los principales problemas de la ciudad y sobre todo alternativas de solución a los mismos.</p> <p>El 2010 en le Expo Cusco, La Magia de Gestionar la Ciudad han asistido 8,058 personas, el objetivo de la expo fue socializar propuestas para enfrentar los problemas de la ciudad como es la prevención de riesgos, la vivienda, conservación de centros histórico, manejo de residuos sólidos, entre otros.</p> <p>Con esta información y el registro interno de cada equipo hemos afirmamos que el 80% de organizaciones de base y el 50% de instituciones han participado en las expo ferias</p> <p>El 42% de las organizaciones participan en los Festivales</p>
--	--	--	---

				Interbarriales de la Zona Nor Occidental.	
3.- Proyecto: MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE GOBERNABILIDAD Y HABITABILIDAD EN LOS SECTORES POPULARES DE LA MACRO ZONA OESTE DE LA CIUDAD DE CUZCO. Objetivo: Gestión municipal de Santiago eficiente y participativa.	6 espacios de vigilancia y control ciudadano son establecidos por medio de las agendas de responsabilidad compartida.	Los espacios de vigilancia y control ciudadano con escasa cultura de planificación		Con la opinión de los representantes macrozonales, se priorizó una estrategia más relacionada a dotar de "legalidad" y reconocimiento jurídico a este espacio. Se pasa de promover la construcción de un instrumento programático (agendas de responsabilidad) a promover su reglamento y los estatutos macrozonales reconocidos por ordenanza municipal.	
	Anualmente la institución municipal desarrolla un balance de gestión tomando en referencia el manejo integrado del territorio	Los balances de gestión no utilizan como insumos los planes territoriales		Se trabajó y presentó el documento Rendición de Cuentas 2007-2010 que incluye en su estructura una revisión del Plan de Desarrollo Concertado y los ejes municipales que responden a sus objetivos (como muestra del interés de hacer un informe que tenga en cuenta la variable territorio). El documento mostró información relacionada a cada una de áreas municipales,	

				pero además valoraciones en cada uno de los ejes estratégicos locales representados desde la municipalidad por las gerencias de línea.	
	Al término del proyecto 2 servicios modernos a la ciudadanía se implementan en base a la gestión por resultados	En las municipalidades no se trabajaba en base a la gestión por resultados		<p>Nuevas propuestas salieron a la luz en el distrito de Santiago, como el caso del sistema de recogida de residuos sólidos bajo la implementación de un nuevo modelo empresarial, que se alimenta de la información generada en el Plan Integral de Gestión de Residuos Sólidos.</p> <p>Los servicios municipales que utilizan las herramientas informáticas (programa de rentas, centros de información ciudadana, registro organizacional online), los servicios de capacitación impulsados conjuntamente (Sistema de Capacitación para un Buen Gobierno) y el modelo de gestión de residuos sólidos, así se ha</p>	

				iniciado un cambio de paradigma en la prestación de servicios municipales	
4.-Proyecto: CIUDAD INCLUSIVA, SALUDABLE Y SEGURA PARA LOS SECTORES POPULARES DEL DISTRITO DE CUSCO Objetivo Impulsada la implementación de políticas públicas e instrumentos para la gestión urbana desde las municipalidades y la sociedad civil en el Valle del Cusco.	50 personas capacitadas de la sociedad civil (40% varones y 60% mujeres) acceden información de las municipalidades para acciones de vigilancia e incidencia política	Propuestas de formación validadas para líderes de organizaciones sociales		En proceso de ejecución	
	01 sistema de indicadores urbanos (observatorio) en funcionamiento	Se cuenta con información preliminar para alimentar el sistema		Se ha elaborado un documento reporte de indicadores de riesgo y de servicios para la zona NorOccidental del distrito de Cusco. Estas son: - Porcentaje de viviendas por zonas de peligro - Vulnerabilidad de las edificaciones por material predominante - Número de viviendas ubicadas en zonas de peligro - Vulnerabilidad de acceso al servicio de agua potable Esta información se ha transferido a la	

				Municipalidad Provincial del Cusco para contribuir con el observatorio de indicadores urbanos y para el análisis y propuesta del Plan Específico de la Zona Nor occidental del distrito de Cusco que viene elaborando a través de la Gerencia de Desarrollo Urbano.	
	Consolidado 01 espacio de concertación para implementar acciones orientadas a la gestión urbana	Existe disposición de las autoridades y líderes para promover espacios de concertación		Se viene impulsando el proceso de conformación de una Plataforma de gestión de información del observatorio territorial de la provincia de Cusco, como soporte para el manejo de información, liderado por la Municipalidad Provincial de Cusco en el marco de la actualización del Plan de Desarrollo Urbano de la ciudad. La plataforma tiene el objetivo de establecer los mecanismos tecnológicos adecuados para la integración, estandarización y	

				<p>difusión de la información geográfica, estadística, cuantitativa y cualitativa existente en diversas entidades involucradas en la gestión del territorio y a mediano plazo establecer el monitoreo de variables e indicadores que permitan cuantificar el avance en la solución de problemas y mejoras de los estándares de la calidad de vida de los ciudadanos de Cusco.</p>	
--	--	--	--	---	--

De lo señalado hasta aquí, desde ECOSOL se establecen como prioridades sectoriales, para el Cuzco, en Perú, en función de las necesidades identificadas por nuestro socio local en el País, Fundación Guaman Poma de Ayala, de los derechos vulnerados identificados y de los impactos generados hasta 2011, las siguientes:

	INDICADOR	LINEA DE BASE (situación antes de iniciado el proceso).	META INTERMEDIA	META FINAL	COMENTARIOS SOBRE LA CONSECUCCIÓN

<p>Derecho a un ambiente sano</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- gestión sustentable de los recursos naturales</li> <li>- Gestión integrada del recurso hídrico</li> </ul>					
<p>Igualdad entre hombres y mujeres</p>					
<p>Derecho a un nivel de vida adecuado y medios de subsistencia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Soberanía y seguridad alimentaria</li> <li>- Fomento de programas de cooperativismo</li> <li>- Fortalecimiento de sectores y cadenas productivas locales</li> <li>- Fomento del comercio justo y el consumo responsable</li> </ul>					

## **El Salvador**

En El Salvador, ECOSOL trabaja con Fundación CORDES, desde el año 2001. CORDES nace el 20 de junio de 1988, por decisión de las comunidades repobladas organizadas en CRIPDES-CCR. Trabaja en 7 departamentos, 50 municipios, más de 299 comunidades y 17.978 familias, divididas en 5 Regiones de trabajo:

Región I: Chalatenango

Región II: Cabañas- Cuscatlán

Región III: San Vicente- La Paz

Región IV: Norte de San Salvador- La Libertad

Región V: La Libertad.

El compromiso de trabajo de ECOSOL con CORDES, se localiza geográficamente en la Región IV: Norte de San Salvador y La Libertad.

CORDES es una institución líder en el desarrollo rural sostenible en El Salvador, que considera como centro del desarrollo al ser humanos en equidad y armonía con el medio ambiente, que integra los procesos económicos y sociales de carácter local y nacional e incide en la transformación estructural del País.

Las líneas estratégicas de intervención de CORDES son:

- Relaciones y gestión
- Sistemas de producción
- Desarrollo de iniciativas empresariales
- Desarrollo Local
- Desarrollo Ambiental
- Integración de la mujer en la productividad
- Integración de la juventud a la productividad

En función de estas prioridades estratégicas, ECOSOL, se compromete al acompañamiento de los siguientes procesos, implementados por CORDES, dentro de su Plan Estratégico:

- Dentro de los sistemas de producción especializada. Se trabajará en las cadenas de lácteos y cárnicos.
- Dentro de desarrollo local y ambiental, en acceso a servicios sociales básicos, ECOSOL apoyará el trabajo en la gestión integrada del recurso hídrico.



Los proyectos implementados por ECOSOL en el País, hasta el momento de la elaboración de la presente Estrategia, y siguiendo la Misión de ECOSOL, han sido los siguientes:

Proyecto	Zona	Sector*	Año	Importe total	CONTRAPARTE
Programa de desarrollo del sector pecuario en el Norte de San Salvador - La Libertad. El Salvador.	Micro región norte de San Salvador La Libertad.	Desarrollo socioeconómico	2004	50.000 €	Fundación CORDES
Establecimiento de sistemas de producción de Pollo de Engorde en las comunidades del norte de San Salvador y la Libertad.	Micro región norte de San Salvador La Libertad.	Mujeres	2006	35,000 €	Fundación CORDES
Sistema de abastecimiento de agua potable para las comunidades del Cantón El Tronador, Municipio del Paísnal	Micro región norte de San Salvador La Libertad.	Agua	2004-2006	31.989 € 63.700 €	Fundación CORDES.
Desarrollo integral del sector pecuario en la micro región Norte de San Salvador-La Libertad. Fase II: Implementación de una Planta Procesadora de leche.	Micro región norte de San Salvador La Libertad.	Agropecuario	2006 - 2009	287,555 €	Fundación CORDES
Desarrollo integral del Paísnal. Fase II	Micro región norte de San Salvador La Libertad.	Desarrollo Rural	2005 - 2007	249,115 €	Fundación CORDES
Instalación de un Sistema de agua potable a la comunidad William Fuentes, en el municipio de San Pablo Tacachico.	Micro región norte de San Salvador La Libertad.	Salud	2005	27,087 €	Fundación CORDES

Implementación de comercializadora de leche.	Micro región norte de San Salvador La Libertad.	Agropecuario	2005	119,392 € 50.000 €	Fundación CORDES
Bancos ganaderos.	Micro región norte de San Salvador La Libertad.	Mujeres	2004	35,782.8 €	Fundación CORDES
Programa La Libertad	Micro región norte de San Salvador La Libertad.	Agua	2009	618.799,92 €	Fundación CORDES
<b>TOTAL</b>				<b>1.422.731,72 €</b>	

La ejecución de estos proyectos, ha supuesto los siguientes impactos, hasta 2011:

Línea base hasta 2011

	INDICADOR	LINEA DE BASE (situación antes de iniciado el proceso).	META INTERMEDIA	META FINAL	COMENTARIOS SOBRE LA CONSECUCCIÓN
<p>Derecho a un ambiente sano</p> <p>- gestión sustentable de los recursos naturales</p> <p>- Gestión integrada del recurso hídrico</p>	<p>Al finalizar el año 2011, se han instalado y están funcionando 5 sistemas de agua potable que benefician a 10,824 personas (1,929 familias) que viven en 5 caseríos y colonia.</p> <p>Al finalizar el año 2011 la población de 5 caseríos y colonias beneficiarias de sistemas de agua potable participan junto a la Alcaldía de Aguilares en la gestión de los sistemas de agua potable</p>	<p>El Municipio Aguilares cuenta 53 caseríos y colonias, de las cuales solo 30 cuentan con sistemas de agua potable funcionando correctamente.</p> <p>No existe participación alguna de la población beneficiaria en la gestión de los sistemas de agua potable.</p>	<p>CORDES y Alcaldía de Aguilares han instalado 1 sistemas de agua potable, que beneficia a una colonias y caseríos.</p> <p>Población beneficiaria de 3 caseríos se organizan en comité de agua, que tienen una participación equitativa de hombres y mujeres.</p>	<p>CORDES y Alcaldía de Aguilares han instalado 5 sistemas de agua potable, que benefician a 10,824 personas provenientes de 7 caseríos y colonias.</p> <p>Alcaldía de Aguilares y 3 comités de agua, gestionan conjuntamente 5 sistemas de agua instalados, con apoyo de la cooperación</p>	<p>Sistemas de agua potable se instalaron con recursos de Generalitat Valenciana / Caja Madrid/ ECOSOL y PETJADES y Alcaldía de Aguilares</p> <p>Quedan pendientes 18 caseríos por contar con sistemas de agua potable.</p> <p>Solo existen 3 comités de agua, ya que en varios caseríos se opto por hacer un solo comité.</p>

	<p>Al finalizar el año 2011 se ha instalado un sistema de agua potable en el cantón el tronador, del Municipio El Paísnal que beneficia a 815 personas (163 familias)</p>	<p>815 personas (163 familias) del cantón el tronador, del Municipio el Paísnal sin acceso a agua potable.</p>		<p>Instalado un sistema de agua potable que beneficia a 815 personas.</p>	<p>Sistema de agua potable fue construido con fondos de la cooperación como Generalitat Valenciana/Caja Madrid/ECOSOL/PET JADES y Fondos públicos provenientes de la Alcaldía El Paísnal</p>
	<p>Al finalizar el 2011 un sistema de tratamiento de aguas negras y grises instalado y funcionando en la Comunidad Rutilio Grande y Dimas Rodríguez del municipio El Paísnal.</p>	<p>Comunidad Rutilio Grande y Dimas Rodríguez sin sistema de tratamiento de aguas negras y grises.</p>		<p>399 personas de las comunidades Rutilio Grande y Dimas Rodríguez beneficiadas con el funcionamiento del sistema de tratamiento de aguas negras y grises.</p>	
	<p>Al finalizar el año 2011 se ha instalado dos sistemas de agua potable en el Municipio San Pablo Tacachico, beneficiando a 3891 personas (562 familias)</p>	<p>Comunidad William Fuentes sin acceso a agua potable.  Comunidad Nuevo Amanecer con sistema de agua deficiente.</p>	<p>Instalado un sistema de agua potable en la comunidad William Fuentes, que beneficia a 150 personas (31 familias)</p>	<p>Dos sistemas de agua potable funcionando correctamente y beneficiando a 3891 personas (562 familias)</p>	

<p>Igualdad entre hombres y mujeres</p>	<p>Al finalizar el año 2011 hombres y mujeres de 21 comunidades participan equitativamente en actividades sociales, económicas, productivas, organizativas y de capacitación.</p>	<p>Los hombres tienen el dominio en la participación de iniciativas económicas, sociales, productivas y de capacitación.</p>		<p>Existe una participación promedio del 40% de mujeres en la implementación de iniciativas económicas, capacitaciones, etc.</p>	
<p>Derecho a un nivel de vida adecuado y medios de subsistencia</p> <p>- Derecho a una vivienda digna</p> <p>- Soberanía y seguridad alimentaria</p>	<p>Al finalizar el 2011, 50 familias cuentan con vivienda digna.</p> <p>Al finalizar el 2011, unas 200 familias (1000 personas), han mejorado su dieta alimenticia.</p>	<p>Unas 500 familias con vivienda en mal estado.</p> <p>Más de 2,559 familias con ausencia de iniciativas productivas que contribuyan al mejoramiento de su dieta alimenticia.</p>		<p>50 familias cuentan con una vivienda que les proporciona mejores condiciones para vivir.</p> <p>Implementados 150 bancos ganaderos y 50 granjas familiares que han contribuido al mejoramiento de la dieta alimenticia de 200 familias, que consumen leche fluida y procesada, carne</p>	<p>Los bancos ganaderos son un crédito especie. Las granjas familiares es la producción de pollos de engorde</p>

<p>- Fomento de programas de cooperativismo</p>	<p>Al finalizar el año 2011 existe una Asociación Cooperativa de ganaderos y ganaderas, administrando una empresa de procesamiento y comercialización de productos lácteos sostenible, que beneficia directamente e indirectamente a unos 1500 ganaderos y ganaderas.</p>	<p>Unos 1500 ganaderos y ganaderas trabajando individualmente</p> <p>1500 ganaderos y ganaderas comercializan su leche a través de intermediarios.</p>	<p>Formada y funcionando una asociación cooperativa de comercialización con 150 socios/as</p> <p>Asociación cooperativa comercializando la leche fluida de unos 150 ganaderos y ganaderas.</p>	<p>de pollo</p> <p>Asociación Cooperativa con 300 socios/as, administrando una empresa de comercialización de productos lácteos.</p> <p>Asociación Cooperativa comercializando leche fluida y productos procesados de unas 5,000 botellas de leche por día.</p>	<p>El funcionamiento de la Asociación Cooperativa hace que el precio/ botella de leche sea a precio de mercado para productores/as que venden 1 a 1000 o más botellas de leche, con lo cual se beneficia a unos 1500 ganaderos y ganaderas de la zona norte de San Salvador y La Libertad.</p>
<p>- Fortalecimiento de sectores y cadenas productivas locales</p>	<p>Al finalizar el 2011 se tiene una planta procesadora de lácteos construida, equipada y procesando unas 500 botellas de leche por día</p>	<p>En la zona norte de San Salvador y La Libertad no se existe una planta procesadora de productos lácteos.</p>	<p>Planta procesadora de lácteos, construida y procesando unas 3,000 botellas de leche por día</p>	<p>Planta procesadora de lácteos, construida y procesando unas 5,000 botellas de leche por día</p>	

	<p>Planta procesadora artesanal de embutidos construida, equipada y funcionando en el año 2011.</p> <p>5 técnicos y 5 técnicas de CORDES, capacitado en el procesamiento de carne y embutidos de cerdo al finalizar el año 2011.</p> <p>47 productoras y 14 productores de la zona norte de San Salvador y La Libertad, capacitados en el procesamiento de carne y embutidos de cerdo al finalizar el 2011.</p>	<p>No existe planta procesadora de carne y embutidos.</p> <p>Personal técnico de CORDES y productores y productoras de la zona norte de San Salvador y La Libertad sin conocimiento en el procesamiento de carne y embutidos de cerdo.</p>	<p>Planta procesadora construida y equipada con capacidad de procesar 10 cerdos por día</p>	<p>Planta procesadora construida, equipada y funcionando para capacitar a productores y productoras de la zona norte de San Salvador y La Libertad.</p> <p>5 técnicos y 5 técnicas de CORDES y 41 productoras y 14 productores, tienen los conocimientos básicos para procesar carne y embutidos de cerdo con tecnología Salvadoreña y Valenciana.</p>	<p>La planta procesadora se construyo para fines de capacitación pero se proyecta ponerlo a disposición de productores y productoras para el procesamiento a escala comercial.</p>
--	---	--	---	--	--

De lo señalado hasta aquí, desde ECOSOL se establecen como prioridades sectoriales, para el Norte de San Salvador y La libertad, en El Salvador, en función de las necesidades identificadas por nuestro socio local en el País, Fundación CORDES , de los derechos vulnerados identificados y de los impactos generados hasta 2011, las siguientes:

Línea base 2012 - 2017

	INDICADOR	LINEA DE BASE (situación antes de iniciado el proceso).	META INTERMEDIA	META FINAL	COMENTARIOS SOBRE LA CONSECUCCIÓN
<p>Derecho a un ambiente sano</p> <p>- Gestión integrada del recurso hídrico</p> <p>Incrementar el acceso a agua potable de 2.857 personas en Aguilares</p> <p>Mejorar el tratamiento de aguas grises en Aguilares con 5 sistemas de tratamiento</p>	<p>Al finalizar el año 2015, se han instalado 15 sistemas de agua potable que beneficiara a 16 de caseríos y cantones, con lo que se cubre 100% del territorio (son 53 caseríos y cantones), de Aguilares.</p> <p>Al finalizar el 2015 se han instalado al menos 5 sistemas de tratamiento de aguas grises para igual número de caseríos y cantones del Municipio Aguilares.</p>	<p>El Municipio Aguilares tiene 53 caseríos y colonias, de las cuales solo 35 cuentan con sistemas de agua potable funcionando correctamente.</p> <p>De 53 caseríos y cantones solo 16 de ellos cuentan con sistemas aguas negras y grises</p>	<p>Instalados 2 sistemas de agua potable, que benefician a 877 personas de 3 colonias y caseríos.</p> <p>Construidos y funcionando 2 sistemas de tratamiento de aguas grises en igual número de caseríos y cantones.</p>	<p>Instalado 15 sistemas de agua potable, que benefician a 2857 personas provenientes de 16 caseríos y colonias.</p> <p>Construidos y funcionando 5 sistemas de tratamiento de aguas grises en igual número de caseríos y cantones.</p>	<p>Alcaldía de Aguilares pondrá al menos el 10% de fondos como contrapartida, para la construcción de los sistemas.</p> <p>Dos sistemas de agua serán instalados para igual número de caseríos y colonias con apoyo de Fundación TAU</p>





	Al finalizar el 2015 la Política de Genero de CORDES, es aplicada en todas las estructuras y mecanismos de funcionamiento institucional.	Política de Genero diseñada y aprobada institucionalmente.	Socialización de la política de género de CORDES en todos los niveles.  Personal de CORDES sensibilizado en genero.	Política de Genero de CORDES, aplicada en todas las estructuras y mecanismos de funcionamiento institucional.	
<p>Derecho a un nivel de vida adecuado y medios de subsistencia</p> <p>- Soberanía y seguridad alimentaria</p> <p>Mejorar la seguridad y soberanía alimentaria de 1000 personas en la zona Norte de San Salvador- La Libertad, a través de la implementación de 1000 iniciativas de desarrollo socioeconómico individuales</p> <p>- Fomento de programas de cooperativismo</p> <p>Fomentar programas de cooperativismo en el Norte de San Salvador-</p>	<p>Al finalizar el 2015, unas 200 familias (1000 personas), de la zona norte de San Salvador y La Libertad, han implementado iniciativas socioeconómicas y productivas que mejoran su soberanía y seguridad alimentaria.</p> <p>Al finalizar el año 2015 existe una Asociación Cooperativa, que procesa y comercializa carne y embutidos de cerdo principalmente.</p>	<p>Unas 1,000 familias de la zona norte de San Salvador y La Libertad, carecen de iniciativas socioeconómicas y productivas que mejoren su soberanía y seguridad alimentaria.</p> <p>93 familias crían cerdo de forma empírica sin brindar los manejos apropiados, pero dispuestos a tecnificar su producción.</p> <p>Existe una</p>	<p>Formada y funcionando una asociación cooperativa de comercialización con al</p>	<p>200 familias de la zona norte de San Salvador y La Libertad, han implementado iniciativas socioeconómicas que han mejorado su seguridad y soberanía alimentaria.</p> <p>Asociación cooperativa procesando y comercializando y procesando</p>	<p>No se puede separar el tema cooperativismo del</p>

la Libertad, a través de la conformación y consolidación de una cooperativa de productos derivados del cerdo

propuesta teórica (tesis de maestría), que brinda los elementos necesarios para iniciar la organización de productores de cerdo y producción y procesamiento de carne y embutido.

Existe una planta procesadora de embutidos con capacidad para procesar carne y embutidos de 10 cerdos por día (Aun no cuenta con los permisos)

Se cuenta con 61 productores/as (47 mujeres, 14 hombres), 10 técnicos/as (5 mujeres, 5 hombres), capacitadas en procesamiento de carne y embutidos de cerdo con tecnología nacional y española.

menos 50 socios/as.

Tecnificada la producción de cerdos de al menos 25 familias.

carne y embutidos de cerdo.  
Tecnificada la producción de cerdos de al menos 50 familias.

encadenamiento.

## **España**

En España, ECOSOL se compromete a trabajar bajo un Enfoque Basado en los Derechos Humanos, en el ejercicio del Derecho a la Participación, como estrategia de Educación para el Desarrollo.

Las líneas estratégicas que se apoyarán serán el fomento de la difusión y ejercicio de los derechos humanos, el comercio justo y el consumo responsable.

Los proyectos implementados por ECOSOL hasta la fecha, en el ámbito de la educación para el desarrollo, que persiguen el cumplimiento de nuestra misión, han sido:

<b>PROYECTO</b>	<b>IMPORTE</b>
Producción de materiales audiovisuales para la sensibilización: experiencias de autogestión en Centroamérica	18.822 €
Los cuentos y otras estrategias para educar en solidaridad	36.233 €
Opta por un consumo responsable.	
Fase I	51.783 €
Fase II	44.122 €
Fase III	33.912 €
Prueba el Comercio Justo	5.850 €
Cooperactúa: Educación para el desarrollo en centros educativos y otras entidades con intereses sociales	27.327 €
Construyendo una ciudad solidaria. Un portal de internet abierto, dinámico e interactivo	21.868 €
Trabajando en red centros educativos de Sudamérica y la Comunidad Valenciana: Huertos Escolares Ecológicos	
Fase I	42.332,85 €
Fase II	21.121,45 €
<b>TOTAL</b>	<b>303.281,30 €</b>

Cabe destacar también la realización de diversas Jornadas y documentos de consulta, con fondos propios de la organización, así como la participación en diversas campañas:

## JORNADAS

I, II y III Jornadas de Consumo Responsable en Valencia  
Jornadas de medio ambiente y cooperación para el desarrollo  
Jornadas de desertificación y lucha contra la pobreza

## DOCUMENTOS

Guía básica para incorporar el medio ambiente de manera transversal en programas y/o proyectos de cooperación.  
Guía básica de cambio climático y lucha contra la pobreza  
El cambio climático y los Objetivos de Desarrollo de Milenio.

## CAMPAÑAS

Solidaria I y II  
Pobresa Zero  
Ropa Limpia

	INDICADOR	LINEA DE BASE (situación antes de iniciado el proceso).	META INTERMEDIA	META FINAL	COMENTARIOS SOBRE LA CONSECUCCIÓN
Derecho a la participación - Fomento de la difusión y ejercicio de los derechos humanos - Comercio Justo - Consumo Responsable					

## **EL SEGUIMIENTO, LA EVALUACIÓN Y LA RENDICIÓN DE CUENTAS**

Desde Ecosol Ongd consideramos de gran importancia el seguimiento y la evaluación tanto de nuestros proyectos como de nuestra organización, ya que permiten tanto a los sujetos de transformación involucrados, como a las entidades financiadoras, examinar el progreso e impacto de los procesos de desarrollo que acompañamos, establecer la viabilidad de los objetivos y tomar las medidas necesarias para resolver problemas en su caso.

Nos parece totalmente necesario que seguimiento y evaluación sean participativos, ya que de esta forma, sirven para dos propósitos: como instrumento de apoyo para mejorar la eficiencia y eficacia; y como proceso formativo.

### **1. EL SEGUIMIENTO Y LA EVALUACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN**

Se realizará anualmente una evaluación del desempeño de la organización interna y con motivo de la finalización del Plan Estratégico, se contratará una evaluación de desempeño externa.

En esta evaluación del desempeño se analizarán la consecución de metas, la motivación organizacional (historia, misión, cultura,...), el entorno, la capacidad organizacional (liderazgo, estructura, recursos humanos, recursos económicos, gestión,...).

### **2. EL SEGUIMIENTO Y LA EVALUACIÓN EN LOS PROYECTOS/PROGRAMAS DE COOPERACIÓN.**

En nuestra metodología hemos incorporado el seguimiento y la evaluación en las distintas fases del ciclo del proyecto:

#### **EN LA IDENTIFICACIÓN Y FORMULACIÓN DE PROYECTOS**

La identificación se trata del proceso participativo en el que Ecosol, junto a sus socios locales y a la población participante en el proyecto, determinan las necesidades de la zona, vinculándolas a la vulneración de derechos y definen la intervención a implementar.

La formulación, entendida en un sentido amplio, está compuesta por las etapas de elaboración formal del documento técnico del proyecto, la valoración o evaluación previa y la aprobación de la intervención.

La evaluación previa se trata de un elemento para reforzar la calidad de los documentos del proyecto que analiza los elementos que se consideran primordiales.

En la evaluación previa se realizan diagnósticos de futuro acerca de la eficacia "medida del grado de alcance del objetivo y resultados de una actividad en una población beneficiaria y en un periodo temporal determinado"; de la eficiencia "medida del logro de los resultados en relación con los recursos que se consumen"; de la pertinencia "adecuación de los resultados y los objetivos al contexto en el que se realizan"; del impacto "análisis de los efectos de la intervención" y de la sostenibilidad "grado en el que los efectos positivos derivados de la intervención continúan una vez retirada la ayuda"

Desde Ecosol Ongd para medir estos 5 indicadores de evaluación previa utilizamos herramientas de recopilación y análisis de datos basadas en la participación, también llamadas de "cuarta generación", tales como el diagnóstico rural participativo, intentamos participar de estrategias locales o nacionales de desarrollo ya existentes; para medir el posible alcance de los objetivos y resultados proponemos fuentes de verificación, medimos la posibilidad de replicabilidad de la acción y la apropiación de la población participante.

Se tienen muy en cuenta los impactos tanto positivos como negativos del proyecto a nivel ambiental, económico, político y social, definiendo medidas de mitigación de impactos y de gestión de los mismos en caso se considere necesario.

Una vez realizadas todas estas medidas de recopilación y análisis de datos, se elabora una Línea de Base (LB). Desde ECOSOL ONGD pensamos que la mejor forma de identificar la línea de base del proyecto es la utilización del siguiente cuadro:

INDICADOR	LINEA DE BASE (situación antes de iniciado el proyecto).	META INTERMEDIA	META FINAL	COMENTARIOS SOBRE LA CONSECUCCIÓN

Observamos que, para definir nuestra línea de base, en lugar de utilizar indicadores, hemos utilizado metas, ya que un indicador por sí mismo, no proporciona datos sobre la evolución del proyecto, pero el establecimiento de metas sí.

La idea de la implementación de metas intermedias es, utilizando la Gestión para Resultados de Desarrollo (GpRD), promovida por la Declaración de París en 2005, poder reorientar el proyecto hacia la consecución de los resultados de desarrollo planteados, antes de que éste finalice, concretamente en su etapa intermedia, cronológicamente hablando. Es decir, poder hacer una evaluación

intermedia, que nos dé información sobre la situación de proyecto y sobre los impactos alcanzados, o sobre la necesidad de establecer medidas mitigadoras de posibles impactos negativos que vayan aconteciendo durante la ejecución del proyecto y que no habían sido identificados en la etapa de formulación, antes de que finalice el mismo.

Normalmente algún/a técnico/a de la entidad realiza un viaje de identificación a la zona, que hace coincidir con un viaje de seguimiento de otro proyecto cercano y se aloja durante un mes en la comunidad destino de la acción.

En la identificación de los proyectos se asigna un/a responsable de la contraparte y otro/a de Ecosol, que mantendrán contacto diario vía mail o de forma telefónica, en caso se considere necesario, para el seguimiento del proyecto. En el caso de programas o convenios, se contrata personal expatriado/a que realizará el seguimiento sobre terreno.

## **EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO**

El seguimiento es la fase del ciclo de gestión que acompaña a la ejecución de los proyectos; su finalidad es informar sobre el estado en que se encuentra la ejecución y conocer en qué medida se están realizando las actividades y, alcanzando los resultados y objetivos previstos. Estas informaciones permiten, cuando es necesario, introducir modificaciones en la formulación preexistentes y en las metas intermedias de la línea de base definida en la etapa de identificación y formulación.

Los procedimientos generales de seguimiento atienden al estudio comparativo de lo previsto y lo realizado, con el fin de poder definir posteriormente lo conseguido. Así en el caso de las actividades se analiza su estado de ejecución en comparación con lo diseñado en % de ejecución; los resultados y objetivos se analizan en función de las fuentes de verificación y de las metas intermedias definidas en la línea de base.

La práctica habitual debe ser la siguiente: Una vez confirmada por la entidad financiadora la subvención del proyecto, se firma un convenio con la contraparte en el que se indican las medidas a seguir durante la ejecución del proyecto, entre ellas el seguimiento y la evaluación previstos. Una vez firmado el convenio de colaboración se les hace un primer desembolso por un importe correspondiente a la ejecución de las actividades del primer semestre, según el formulario; concluido el semestre, la contraparte presenta un informe de seguimiento financiero y económico que será revisado por la técnica de proyectos asignada en Ecosol, así como un reporte sobre la consecución de las metas intermedias de la línea de base definida anteriormente. Revisado y aceptado el informe de seguimiento y el reporte sobre la línea de base, por la técnica y la coordinadora de proyectos de Ecosol, se les realiza una segunda transferencia para los gastos del segundo semestre.



Trascurrido un año, la técnica de proyectos de Ecosol realizará un viaje de seguimiento al proyecto para, de forma consensuada con la contraparte y la población participante, redactar un informe anual de seguimiento o un informe final, en el caso el proyecto dure un año únicamente y constatar la buena evolución de la línea de base. En este viaje de seguimiento la técnica de proyectos se alojará en la comunidad destinataria de la acción, en caso sea posible, o lo más cerca del proyecto, durante un mes aproximadamente, para hacerse una idea de la repercusión real del proyecto y poder conversar con la población beneficiaria.

Si se trata de proyectos plurianuales, estos viajes de seguimiento se repiten anualmente, así como los informes semestrales.

Durante la etapa de seguimiento, para garantizar la gestión de la información, mensualmente son almacenadas las fuentes de verificación y las facturas del proyecto por la contraparte, que semestralmente son enviadas a la técnica de Ecosol responsable del proyecto.

En esta etapa de seguimiento, se elaboran de manera participativa, entre Ecosol, los socios locales y la población participante, los Términos de Referencia (TdR) de la evaluación final externa.

Los gastos de seguimiento suelen ser del 3% del coste total del proyecto y se imputan a gastos indirectos.

## **EN LA FINALIZACIÓN DEL PROYECTO**

La finalización es un momento importante en la gestión de los proyectos, ya que permite sistematizar información relevante sobre el desempeño global de una acción de cooperación ya terminada y aportar algunos elementos de juicio valorativos. Por tanto, es una etapa que cierra la secuencia del seguimiento y entrega algunos datos procesados que han de resultar de gran utilidad para preparar, en su caso, los trabajos de evaluación.

Su soporte documental es el Informe Final y el proceso quedará completado, con los Informes de Evaluación Externa.

El informe final debe dar cuenta de la conclusión del proyecto. En este sentido incorpora una descripción detallada del nivel de ejecución de las actividades en % e incluye una estimación global del logro de resultado y objetivos, comprobados mediante las fuentes de verificación que se anexarán al documento y mediante el análisis de la consecución de las metas finales establecidas en la línea de base. De forma complementaria, se presentarán valoraciones globales en cuanto a la experiencia acumulada durante la ejecución del proyecto así como en relación a aquellas recomendaciones y sugerencias que puedan resultar de utilidad para el conjunto del proceso de gestión.

Una vez finalizado el proyecto, en la mayoría de ocasiones se realizan evaluaciones externas por consultoras privadas especialistas en el tema; después de la evaluación realizada por la contraparte conjuntamente con la población participante en el proyecto. Durante la identificación del proyecto Ecosol de forma conjunta con la contraparte decide si esta consultoría externa debe realizarse en el país de origen de la ayuda o en el país de destino de la subvención. En el caso la evaluación externa se realice en España, Ecosol informa puntualmente a la contraparte y a la población participante de las conclusiones para mejorar en la medida de lo posible la identificación de futuras intervenciones en la zona.

Se vuelve indispensable y prioritario para la planificación de intervenciones del nuevo período, de acuerdo con los compromisos acordados por Ecosol con sus socios estratégicos y que se verán detallado posteriormente en la presente Estrategia, contar con información oportuna, entre otros aspectos, sobre los resultados que se han alcanzado en el período anterior, los sectores en los que se ha logrado mayor eficacia, la extracción de lecciones aprendidas sobre las relaciones con nuestros principales socios de desarrollo, las dificultades encontradas en el proceso, etc.

Con todos estos antecedentes y en este contexto de finalización del ciclo de cooperación en ejecución y la planificación del siguiente, se considera que nos encontramos en un momento oportuno para realizar una evaluación del Programa de Cooperación, que nos permita extraer lecciones de lo actuado para alimentar la reflexión sobre como deberán ser las intervenciones en el próximo ciclo. La evaluación final externa que se plantea no surge únicamente de un mandato reglamentario o normativo, sino que corresponde a la propia iniciativa de la organización Ecosol de cara a una mejora de su desempeño.

Por tanto se trata de evaluar la formulación, implementación e impacto del proyecto con el fin de incorporar aprendizajes en las organizaciones implicadas:

1. Constatando los logros del objetivo, las estrategias y acciones del Proyecto.
2. Analizando las relaciones establecidas entre los actores y actrices priorizadas (población y autoridades municipales) para el logro de los resultados:
3. Analizando la organización y gestión del proyecto, el proceso de planeamiento, monitoreo y evaluación y su impacto en el uso de los recursos disponibles incluyendo los de terceros.
4. Considerando los 5 criterios del CAD (eficacia, eficiencia, viabilidad, pertinencia e impacto)
5. Contribuyendo a la transversalización efectiva de las prioridades horizontales de la cooperación española.
6. Extrayendo lecciones aprendidas que contribuyan a ampliar el aprendizaje de la organización.
7. Aumentando la calidad de próximas intervenciones en la zona.

## **Tipo de evaluación y niveles de análisis**

**Evaluación de diseño** para analizar la racionalidad y coherencia de la estrategia propuesta, verificar la calidad del diagnóstico realizado, constatar si se definieron los objetivos claramente y examinar la lógica de intervención, la coherencia con otras políticas y/o intervenciones, etc.

**Evaluación de proceso**, para analizar cómo se gestiona el PCHP y sus intervenciones, la idoneidad de los modelos propuestos, su capacidad de gestión, la existencia de sistemas de seguimiento, la dotación de recursos, los niveles de apropiación, etc.

**Evaluación de resultados**, para realizar una primera valoración de hasta qué punto se están consiguiendo los objetivos y resultados previstos esperados y a qué coste, en términos de recursos humanos y materiales involucrados.

Como premisas de la evaluación, en los Términos de Referencia, definidos de manera conjunta entre Ecosol y el socio local, durante la etapa de seguimiento del proyecto, se establecerán una serie de requisitos que tienen que ver con el anonimato y la confidencialidad, la responsabilidad, integridad, independencia y entrega de los Informes; así como una serie de criterios como la coherencia, la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, el impacto, la participación y apropiación, la sostenibilidad y viabilidad, el alineamiento y la cobertura.

**La evaluación pretende ser un elemento formativo.** El proceso evaluativo posee elementos beneficiosos más allá de los resultados (conclusiones y recomendaciones) que se logren extraer. En sí, tanto al inicio como durante su ejecución, puede proporcionar beneficios a los y las agentes involucradas y que serán posteriormente receptores y receptoras de los informes. Entendiendo por agentes involucrados en el proyecto, tanto a los titulares de derechos, como de responsabilidades y de obligaciones, anteriormente descritos.

**Se asegurará la apropiación de las recomendaciones por parte de los y las agentes involucradas.** Un proceso de análisis como este pretende ser rico en visiones, recomendaciones y conclusiones. Sin embargo, poca utilidad tendrá las mismas si no se logra, en el propio proceso y posteriormente a través de la labor que lleva a cabo Ecosol junto a sus socios locales, trasladar las mismas a los procesos de trabajo y a la toma de decisiones.

En aras a una cultura de la transparencia y la rendición de cuentas, Ecosol, facilitará la información relativa a la evaluación externa, tanto a los sujetos transformadores de la realidad, tales como socios locales y población participante, como a la entidad financiadora y a todas aquellas personas que quieran conocer el impacto real de los procesos de desarrollo que desde Ecosol se acompañan, publicando en su web éstas evaluación.

Los gastos de evaluación externa suelen ser del 2% del total del proyecto.

Trascurrido un año de la finalización del proyecto, la contraparte debe presentar a Ecosol un informe narrativo de la situación del proyecto (evaluación ex post).

La gran virtud de esta metodología es que permite el análisis comparativo, y por tanto, el aprendizaje, por el procedimiento empírico basado en un proceso de acumulación de experiencias de las que pueden extraerse conclusiones o deducirse nuevos modelos, para, en definitiva, conocer mejor la realidad social de la población beneficiaria y la idoneidad de la contraparte.

## **VALOR AÑADIDO DE ECOSOL ONGD:**

- Se trata de una cooperación desinteresada y vinculada a agentes de la sociedad civil, tanto del Norte como del Sur, sin ánimo de lucro.
- Un acompañamiento concentrado en sectores y territorios donde la experiencia de trabajo perdura durante un mínimo de 10 años.
- Un apoyo a procesos de transformación social en la Comunidad Valenciana, vinculados a la educación para el desarrollo y la sensibilización.
- Una cooperación desde un enfoque basado en derechos humanos, que garantiza la colaboración hacia una justicia social, ambiental y económica mundial.
- Una cooperación gestionada para resultados de desarrollo, que da muestras de consecución de impactos, evaluación de resultados, transparencia y rendición de cuentas.

## **COMPROMISOS ADOPTADOS**

- Al menos el 10% de los fondos destinarlos a educación para el desarrollo y sensibilización
- Continuar con el compromiso de trabajo en el acompañamiento a los procesos de desarrollo favorecidos por MCCH en Ecuador, Fundación CORDES en El Salvador, Guaman Poma de Ayala en Perú, Fundación Nor Sur y CREDIFUTURO en Bolivia, Fundación Sagrada Tierra en Guatemala.
- Presupuestar los costes administrativos de gestión de la entidad en un 8%.
- Destinar, al menos el 40% de los fondos a proyectos y/o programas que consideren el empoderamiento de las mujeres, la sostenibilidad ecológica y la promoción de los derechos humanos.
- Destinar, al menos el 40% de los fondos a proyectos de desarrollo económico local sostenible.
- Propiciar acciones de cooperación Sur-Sur, entre nuestros socios locales. Destinar al menos el 1% de los fondos a tal fin.
- Recuperar los elementos de identidad propios de la organización que son capaces de contagiar, de ilusionar, de hacer soñar de manera compartida con la sociedad civil española, en definitiva, fomentar una vuelta al corazón, sin dejar de lado, la especialización técnica, la medición de impactos y la visibilización de resultados.
- Hacer un especial esfuerzo por incrementar y mejorar la rendición de cuentas y la transparencia.
- Incrementar el % de financiación privada, principalmente a través de la incorporación de nuevas personas socias, que incremente la base social y la incidencia política de la organización.
- Incrementar un 10% anual la base social de la organización
- Apalancar 50.000€ anuales a cada organización socia.